

CONTROL PÚBLICO PARA UNA MEJOR DEMOCRACIA

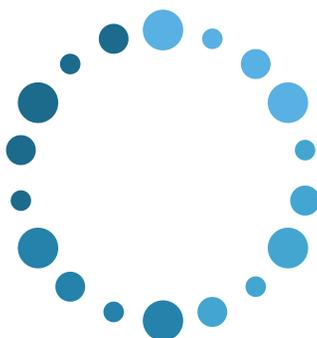


POR EL CUIDADO Y BUEN USO
DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

SEGUNDA PUBLICACIÓN

OCTUBRE 2022

CONTROL PÚBLICO
PARA UNA MEJOR
DEMOCRACIA



CONTROL PÚBLICO PARA UNA MEJOR DEMOCRACIA

SEGUNDA PUBLICACIÓN

OCTUBRE 2022

© Contraloría General de la República de Chile

Santiago de Chile, octubre 2022

ISBN versión impresa: 978-956-372-075-4

ISBN versión web: 978-956-372-076-1

Registro Propiedad Intelectual: 8556

Equipo de redacción:

Alexandra Moya Rodríguez

Valeria Torres Godoy

Jorge Bermúdez Soto

Ernesto García San Martín

David Zavala Sanhueza

Diseño y Diagramación:

Cristina Valdés Vargas

Colaboradores:

Gabriela Andrades Martínez

Orlando Aravena Ramos

Philip Carrasco Cortes

Carolina Carrión Díaz

Julio Celis Fredes

Carlos Cifuentes Vargas

Tamara González Navarro

Gonzalo Gálvez Herrera

Elías Guzmán Silva

Alejandra Quitral Casanova

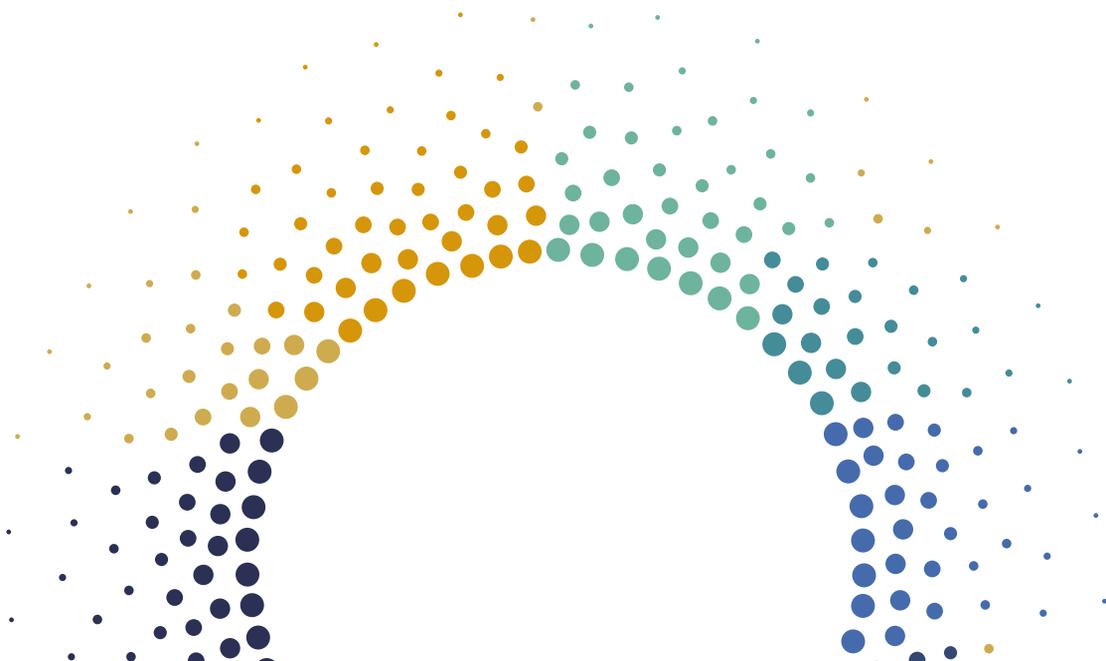
Cristian Mella Cortes

Cristian Marambio Lizama

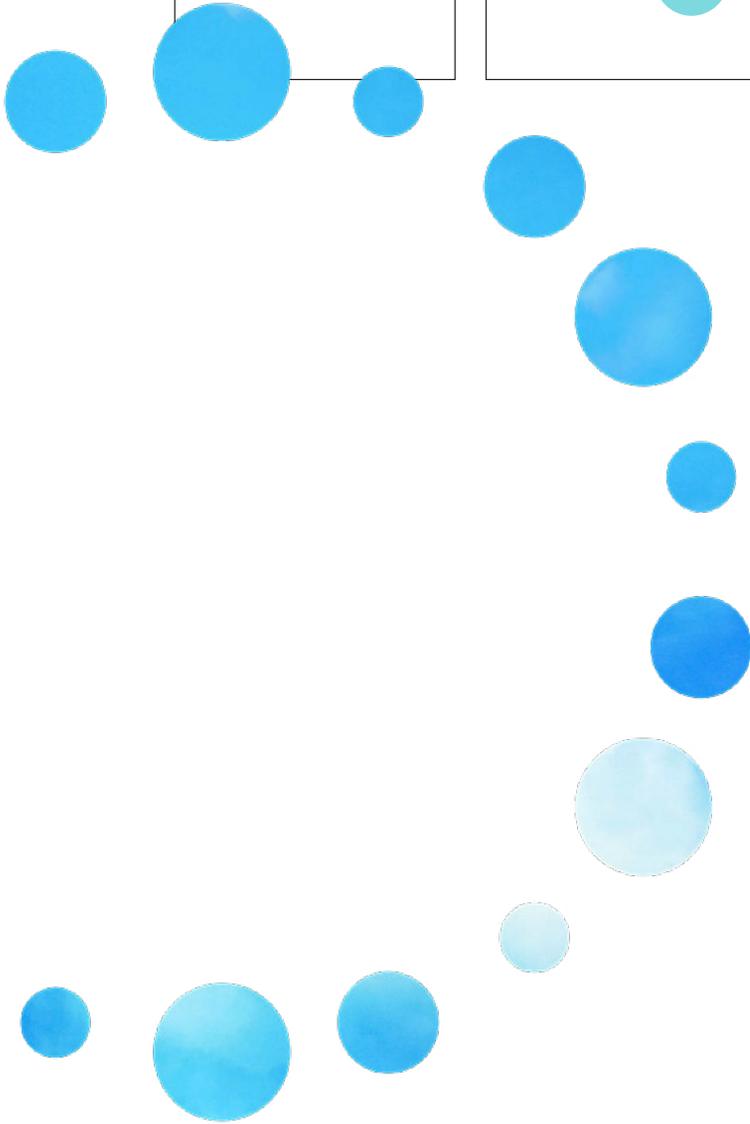
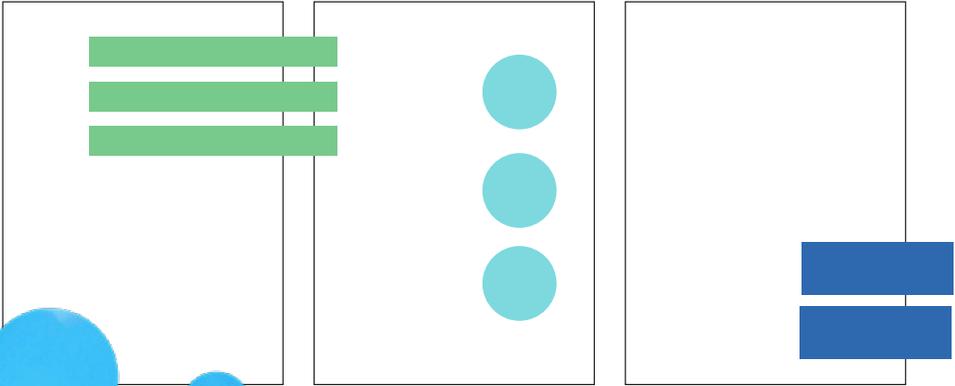
Claudia Sepúlveda Trejo

Daniella Yametti Vargas

Carolina Zelada Zamorano



C O N T E N I D O



Prólogo	8
<hr/>	
Valor público de la CGR	10
<hr/>	
Acción y valor para una Buena Administración	13
Acceso a la protección social del Estado	14
Transformación digital del Estado	18
Infraestructura pública al servicio de las personas	22
Integridad en la Función Pública	26
Integridad en Fuerzas Armadas, de Orden y Seguridad Pública	32
Planificación urbana sustentable	38
Eficacia, Eficiencia y Economicidad (3E) en las Compras Públicas	42
Ecosistema sostenible para las futuras generaciones	46
Información financiera confiable para la toma de decisiones	52
Colaboración para una mejor función pública	59
<hr/>	
Centro de Estudios de la Administración del Estado	60
Estrategia Nacional Anticorrupción	62
Programas de Apoyo al Cumplimiento	64
Coordinación y colaboración técnica con Auditorías y Controles Internos	66
Publicaciones	68

P R Ó L O G O

La confianza es hoy uno de los principales desafíos para nuestro país. Todas las mediciones apuntan a que la confianza se encuentra en niveles críticos, tanto hacia el gobierno como a la totalidad de las instituciones del Estado. Incluso la confianza interpersonal, entre las mismas ciudadanas y ciudadanos, se encuentra en su mínimo.



Atender este desafío es urgente porque la confianza es mucho más que un indicador. La confianza es la base de la vida en comunidad. Es lo que nos permite colaborar y progresar. En palabras de la filósofa Adela Cortina, la confianza facilita que cada persona pueda desarrollar sus propios proyectos para llevar una vida feliz, pues es un recurso moral básico. En este contexto, agrega Cortina, la ética sirve, entre otras cosas, para promover conductas que la recuperen y fortalezcan.

La Contraloría General de la República nace precisamente con ese propósito: resguardar la ética pública mediante el control y cuidado de los recursos públicos. A través del ejercicio de nuestras atribuciones de control producimos información útil, verídica y objetiva sobre la acción estatal, contribuyendo a una relación más transparente y cercana con las instituciones públicas. El desarrollo de esta labor nos ha mantenido en el corazón del quehacer estatal y como una de las instituciones centrales para la democracia.

En 95 años de historia, la Contraloría General ha pasado de rango legal a constitucional, ha sido consagrada en dos constituciones políticas diferentes –las de 1925 y 1980– y su estructura ha experimentado diferentes cambios a través de subsecuentes reformas normativas, todas ellas tendientes a fortalecer su independencia, alcance y capacidad de control.

Casi un siglo después de nuestra fundación, podemos ver con satisfacción que la Contraloría se ha mantenido como una institución autónoma y rigurosamente técnica, que goza de una importante confianza ciudadana. Esta confianza la tomamos como un llamado a renovar nuestro compromiso con una buena gobernanza pública e innovando permanentemente en nuestros procesos y objetivos.

Esto es especialmente importante en un contexto en que los desafíos para la democracia y la administración son múltiples y más complejos. La creciente amenaza que representa la crisis climática, una profunda crisis de legitimidad de las instituciones, una sociedad que no logra internalizar las masivas demandas de igualdad de género e inclusión, y la presencia permanente del fenómeno, siempre cambiante, de la corrupción, son algunos de los temas urgentes en que la ciudadanía espera respuestas y que exige una acción coordinada y ambiciosa del Estado en su conjunto. Es este contexto el que nos demanda una mirada audaz de nuestro mandato, que nos impulse a hacer más con nuestras capacidades.

Hoy debemos ir más allá de la mera entrega de información, una Contraloría más estratégica debe ser capaz de generar cambios en las entidades fiscalizadas. Esto nos permitirá contribuir decididamente con una administración eficiente y más asertiva a las necesidades de la ciudadanía. Enfrentamos el desafío de contribuir a mejores políticas públicas, usando nuestra independencia y capacidades técnicas para proveer una visión estratégica y de futuro, que permita enfrentar los riesgos emergentes de la sociedad.



En suma, hoy tenemos el desafío de ser una Contraloría a la altura de lo que la ciudadanía espera de nosotros. Esta publicación es parte de nuestro permanente esfuerzo para reflexionar sobre nuestro rol en la sociedad y repensar la manera en que la Contraloría General de la República contribuye a crear valor público para una mejor democracia.

VALOR PÚBLICO DE LA CGR

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) ha planteado en diversas publicaciones que las Entidades de Fiscalización Superior (EFS), como la Contraloría General de Chile, desde su rol de control independiente, ayudan a fortalecer la confianza pública.

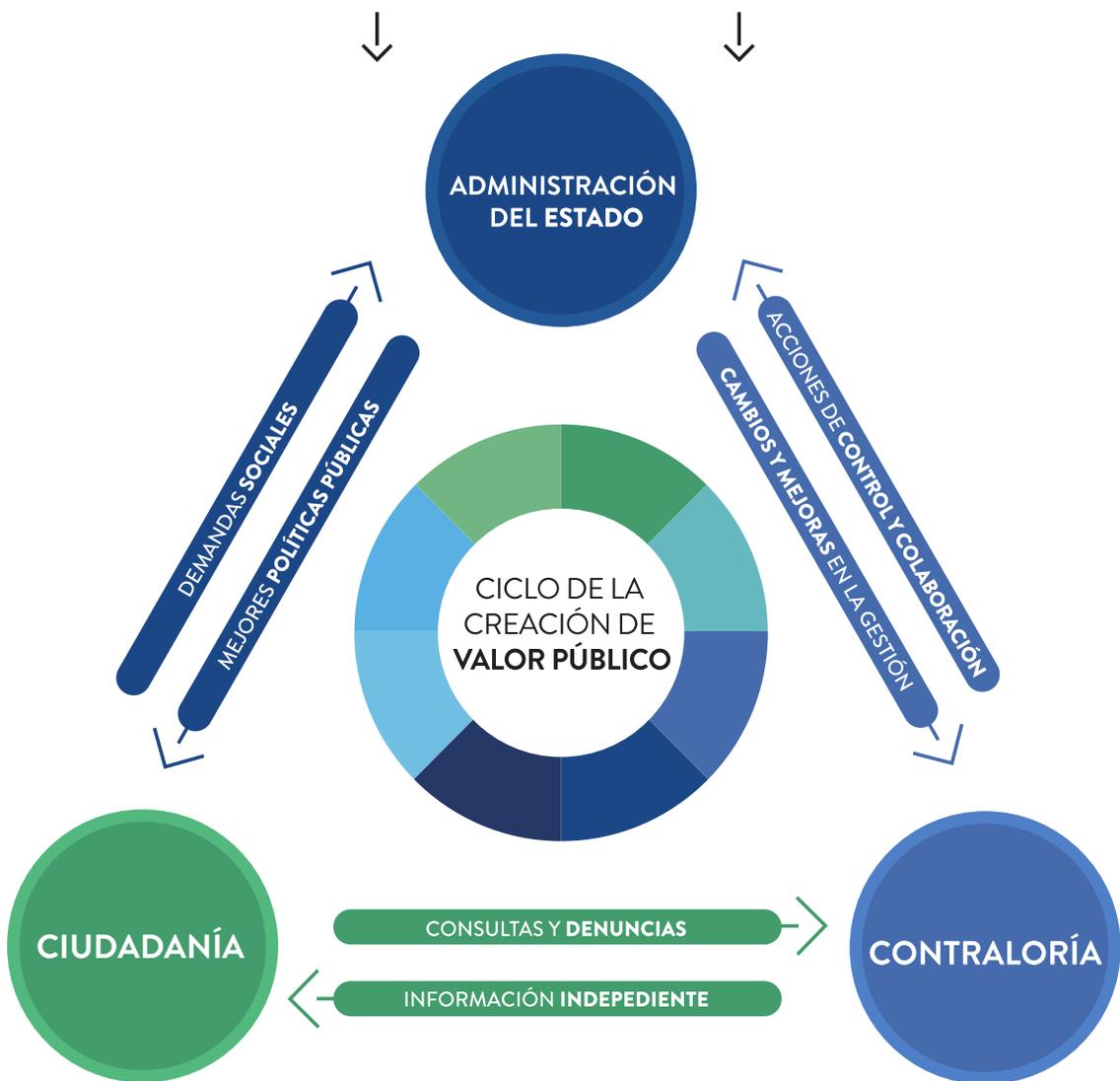
El trabajo de la Contraloría promueve la eficacia y eficiencia de la gestión estatal a través de la entrega de información imparcial y técnica. Los resultados de este trabajo pueden ser usados por la Administración del Estado como evidencia y respaldo para la toma de decisiones, permitiendo mejorar el desempeño de las políticas públicas e impactando positivamente en la vida de las personas.

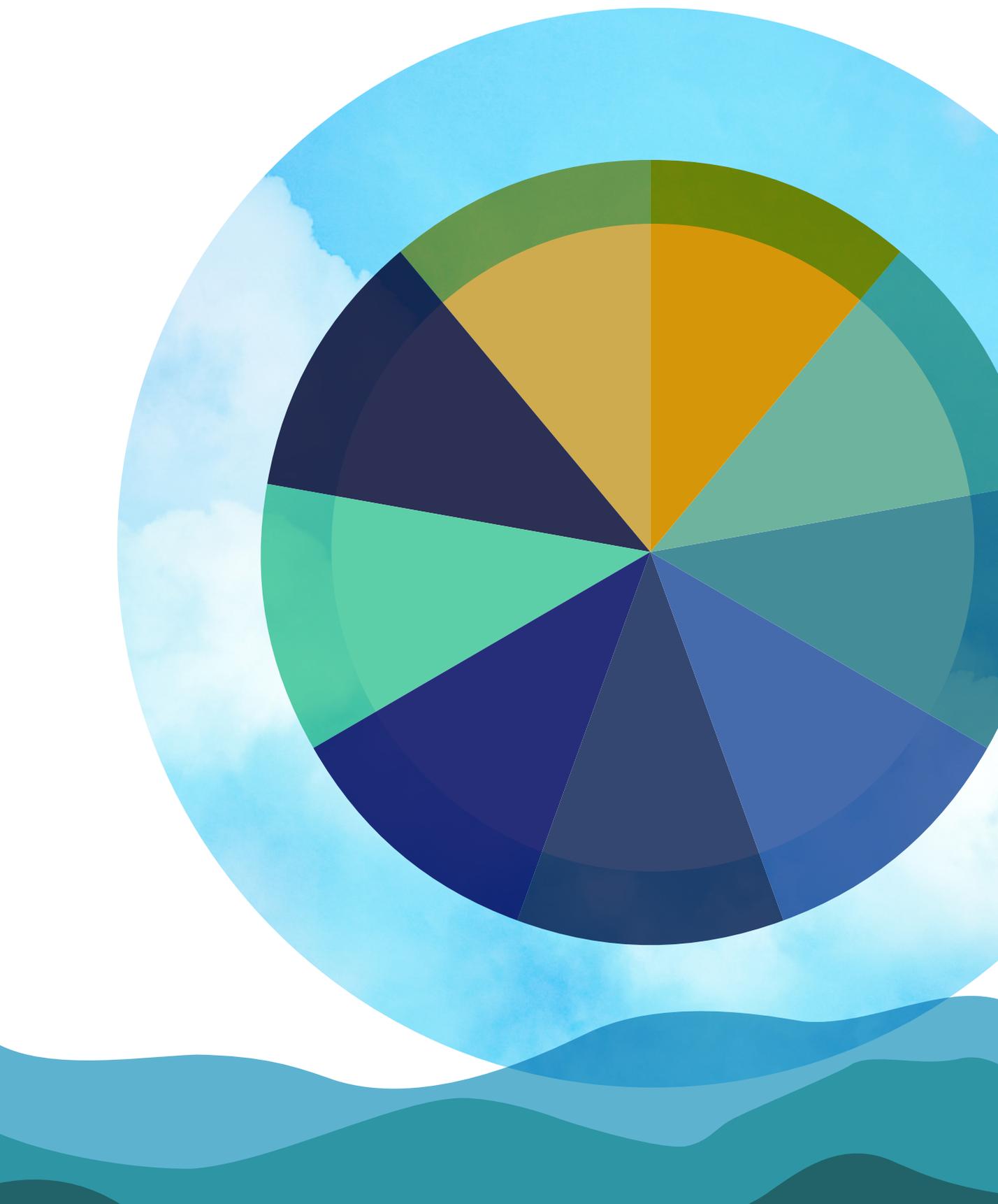
El control asegura la prevención de irregularidades y mejora de los procesos y programas de la Administración. Por el contrario, su ausencia aumenta la ocurrencia de problemas públicos como: ineficacia de la protección social, uso ineficiente de los recursos, contaminación de ecosistemas protegidos, problemas de diseño urbano o de obra pública y faltas a la integridad pública. Asimismo, la mala prestación de servicios por parte del Estado tiene un efecto significativo en la percepción de justicia de las personas, afectando la cohesión social.

En este sentido, la sistematización de los hallazgos y el fortalecimiento de las herramientas de supervisión y ajuste a la norma, no bastan. La acción de la Contraloría propende a instalar una cultura de la buena administración, incentivando un cambio de conducta permanente en el sector público.

En síntesis, la Contraloría es fundamental en el proceso de creación de valor público por parte del Estado, en el que también participa la ciudadanía. La acción de control independiente y técnica que desarrolla es un eslabón insustituible en la generación de un Estado más ágil y estratégico al servicio de las personas, impactando directamente en la confianza hacia las instituciones.

CONFIANZA

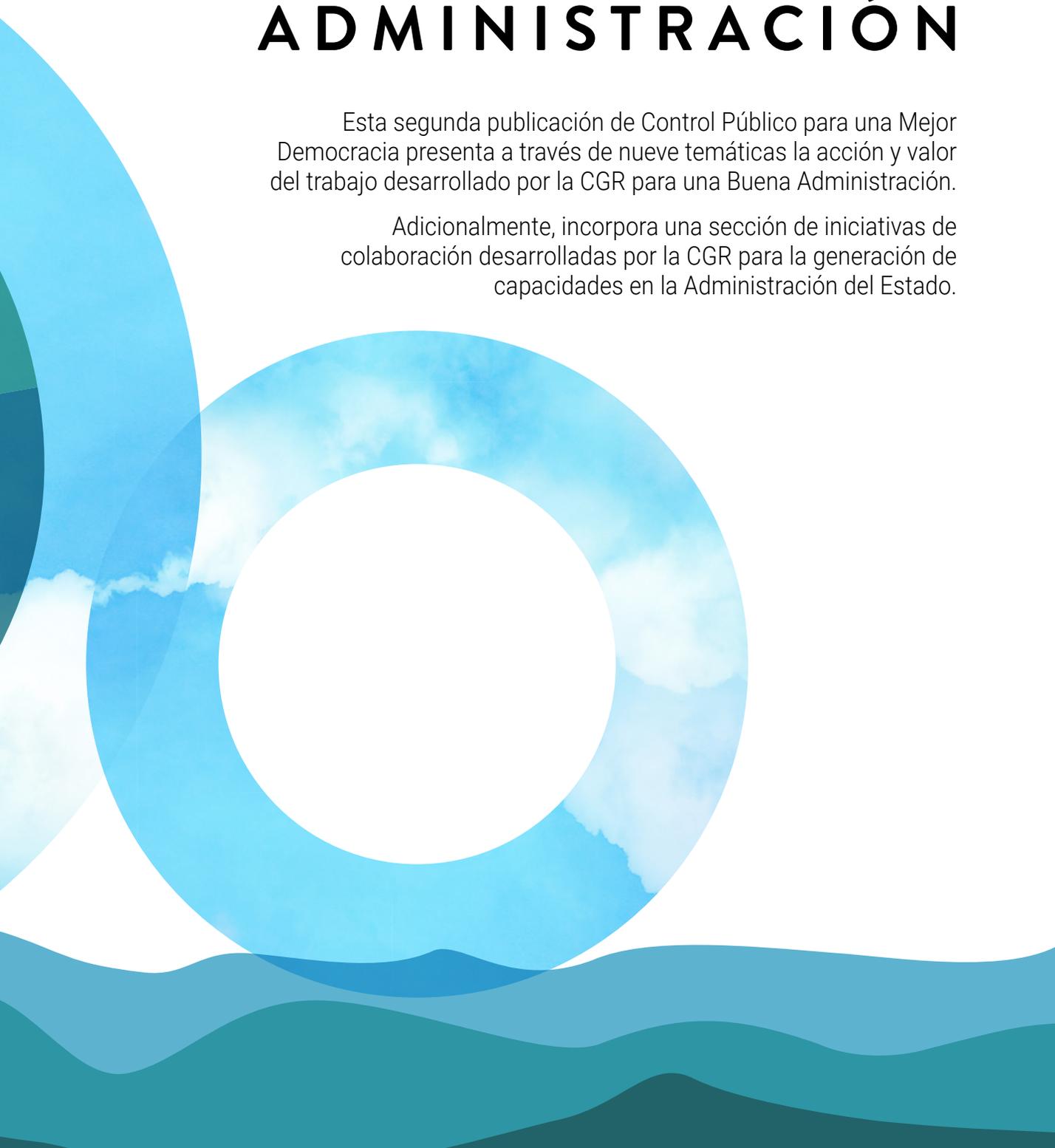




ACCIÓN Y VALOR PARA **UNA BUENA ADMINISTRACIÓN**

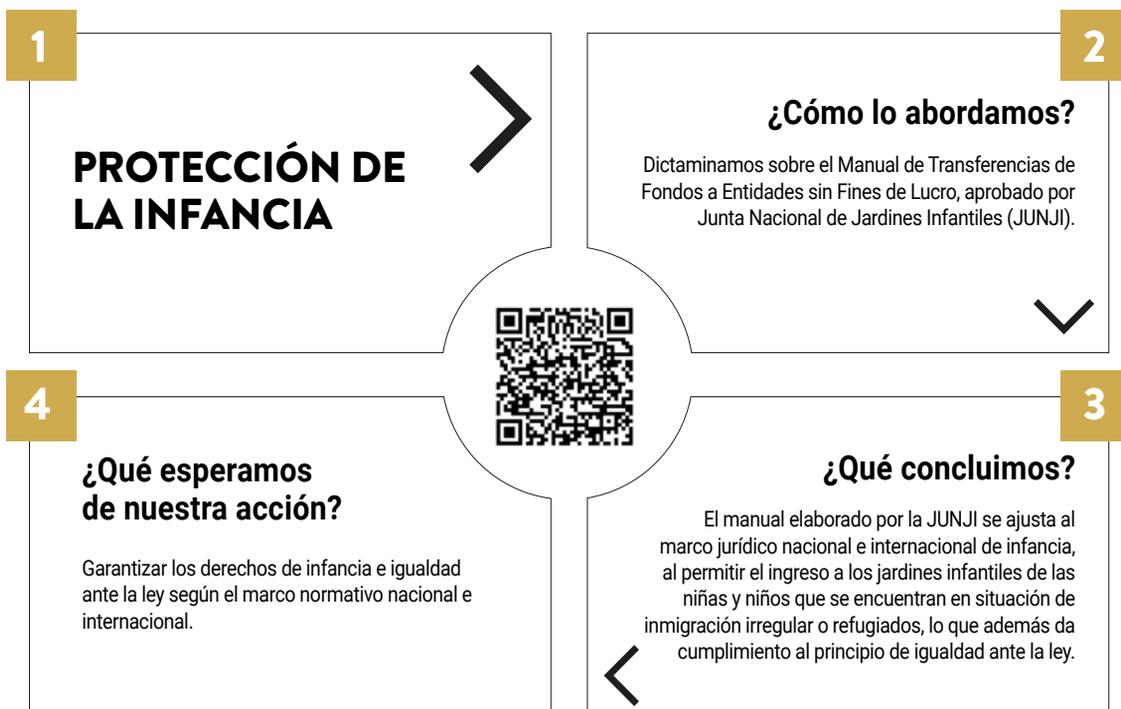
Esta segunda publicación de Control Público para una Mejor Democracia presenta a través de nueve temáticas la acción y valor del trabajo desarrollado por la CGR para una Buena Administración.

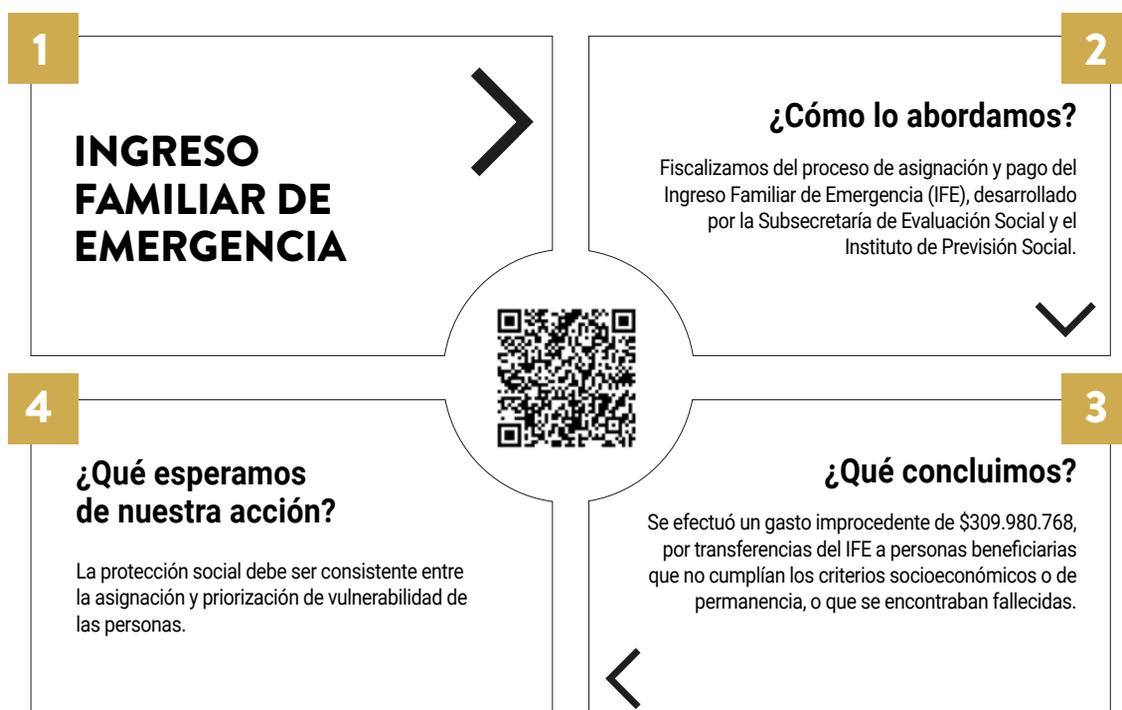
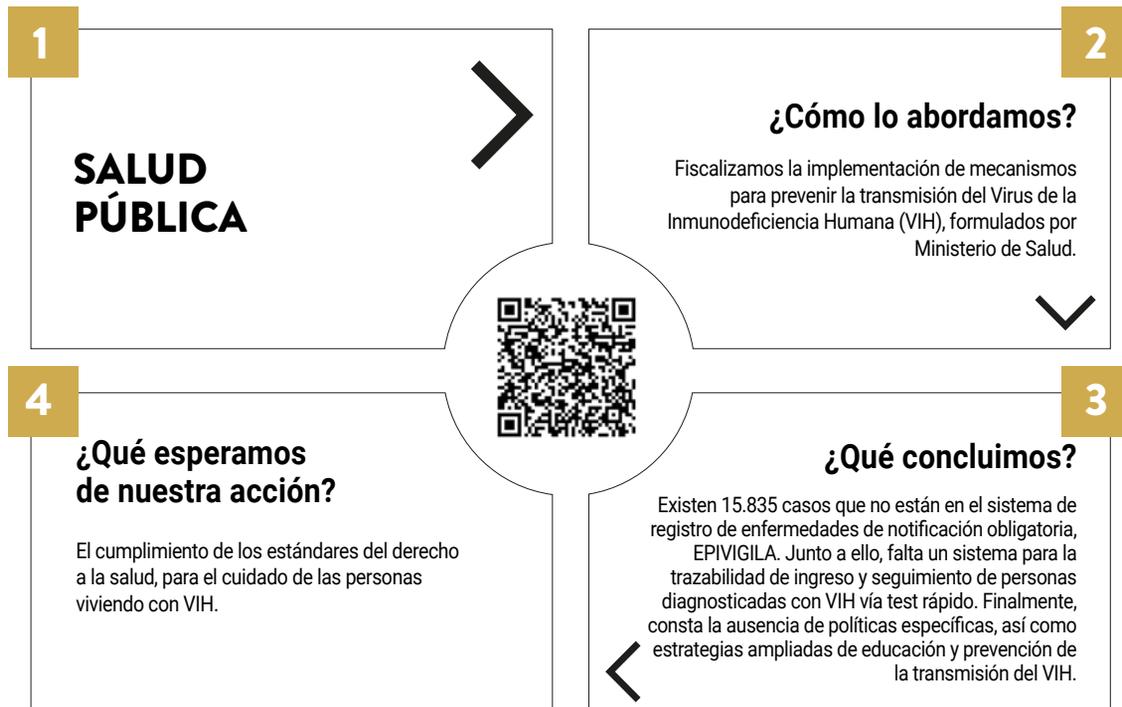
Adicionalmente, incorpora una sección de iniciativas de colaboración desarrolladas por la CGR para la generación de capacidades en la Administración del Estado.



ACCESO A LA PROTECCIÓN SOCIAL DEL ESTADO

Mediante la fiscalización sistemática del buen uso de recursos públicos y la interpretación progresiva de la normativa, la CGR verifica que los bienes y servicios del Estado lleguen a quienes más lo necesitan en tiempo y forma. En el contexto provocado por el COVID-19 aprendimos que los cambios drásticos pueden presentar una oportunidad para la ocurrencia de hechos de corrupción, ante las urgencias de las demandas. No obstante, la Contraloría, adaptó sus procesos para no entorpecer la entrega de protección social, y a la vez utilizar los avances tecnológicos para priorizar un control más inteligente.





REGIÓN DE TARAPACÁ >



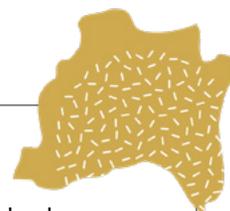
Representamos la resolución del contrato para habilitar e implementar albergues temporales en la región de Tarapacá vía trato directo



¿Qué concluimos?

No se tramitó, en primera instancia, la resolución emitida por la Delegación Presidencial de Tarapacá, por inconsistencias en las cláusulas que regulan la vigencia y los plazos para la ejecución del contrato. Ello porque las aludidas inconsistencias representaban un riesgo para la prestación efectiva del servicio contratado y el cumplimiento íntegro de su ejecución.

REGIÓN METROPOLITANA >



Fiscalizamos el programa de atención, protección y reparación de violencia contra las mujeres en el contexto de COVID-19



¿Qué concluimos?

Al menos un 96% de las cifras de llamadas, la categorización de gravedad y el seguimiento de las atenciones de mujeres víctimas de violencia intrafamiliar graves o vitales, presentan inconsistencias que impiden evaluar si se cumplió el mecanismo de derivación a las residencias de acogida o centros de la mujer.



Fiscalizamos el convenio de colaboración entre el Servicio Nacional de Menores y una fundación de derecho privado



¿Qué concluimos?

Existen brechas en la idoneidad del personal y deficiencias de supervisión técnica en los equipos de la fundación. A ello se suman otros incumplimientos asociados a infraestructura y medidas sanitarias que afectan la labor de protección y promoción de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.

REGIÓN DEL BÍO-BÍO >



Fiscalizamos el programa de educación a distancia de la Secretaria Regional Ministerial de Educación del Bío-Bío



¿Qué concluimos?

Ausencia de un sistema de información que recopile y monitoree los datos de estudiantes de la Región que participan en el programa Plan Aprendo en Casa (PAC). Dichas dificultades impidieron comprobar que 29.388 estudiantes PAC hayan recibido el material pedagógico impreso. Estos alumnos pertenecen a establecimientos de educación rural con limitado o nulo acceso a internet.

Fiscalizamos el procedimiento de distribución del programa Agua Potable Rural (APR)



¿Qué concluimos?

La contratación externa para el programa APR en la Municipalidad de los Álamos, incumplió la entrega de agua potable periódica establecida en su convenio de prestación, afectando las garantías de acceso al consumo de agua potable de las personas beneficiadas.

REGIÓN DE LOS RÍOS >



Fiscalizamos el proceso de Asignación de Subsidios Habitacionales



¿Qué concluimos?

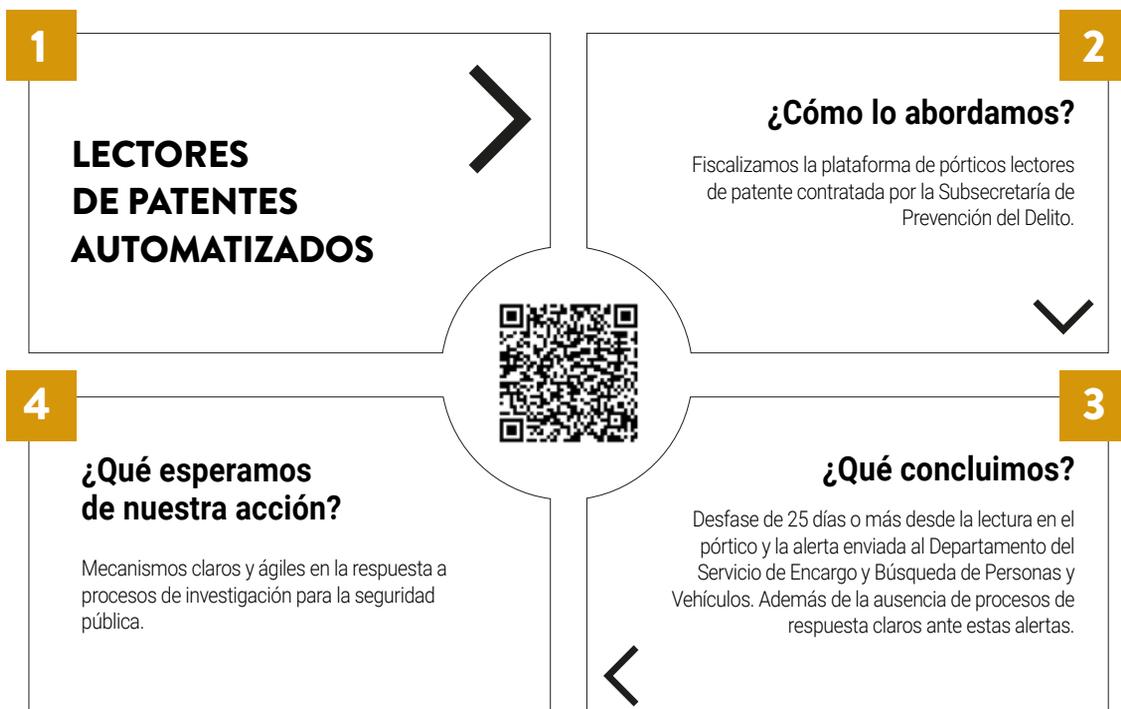
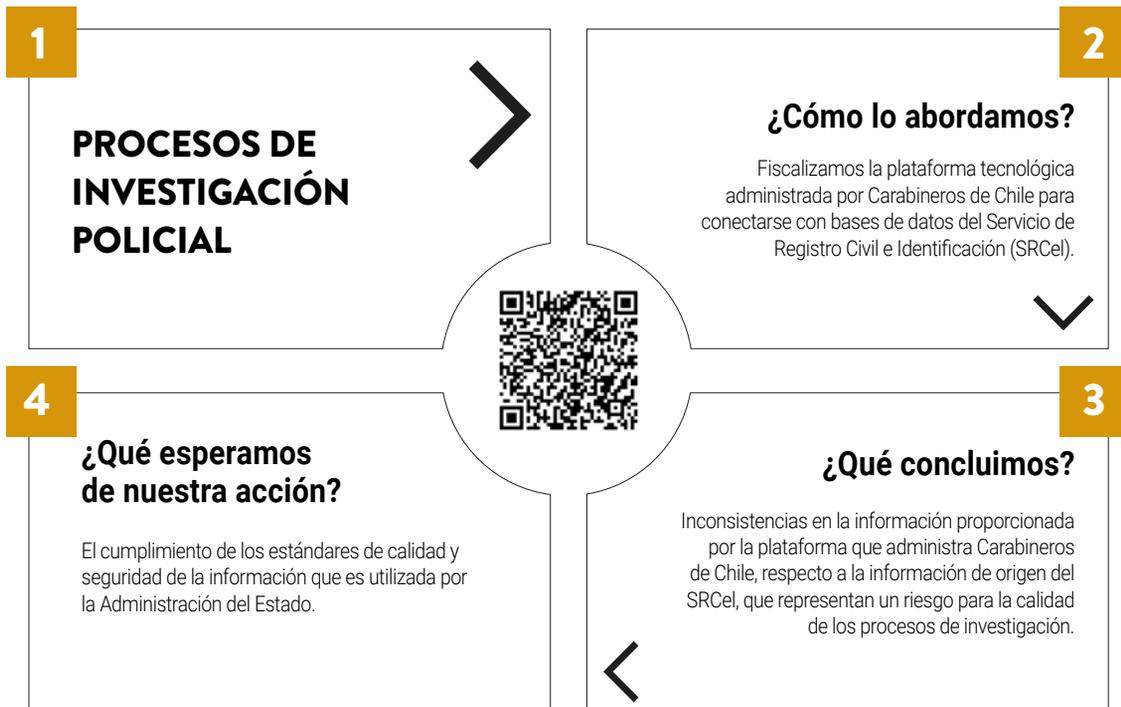
Existen deficiencias en el sistema de información y control para la recepción de antecedentes de postulación, que aumentan el riesgo de asignar beneficios a quienes no cumplen con los requisitos. Ello, se observó en el caso de 30 postulaciones de personas funcionarias, que declararon menos ingresos que los revisados por la auditoría en las páginas de transparencia activa en cada uno de sus servicios.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL ESTADO

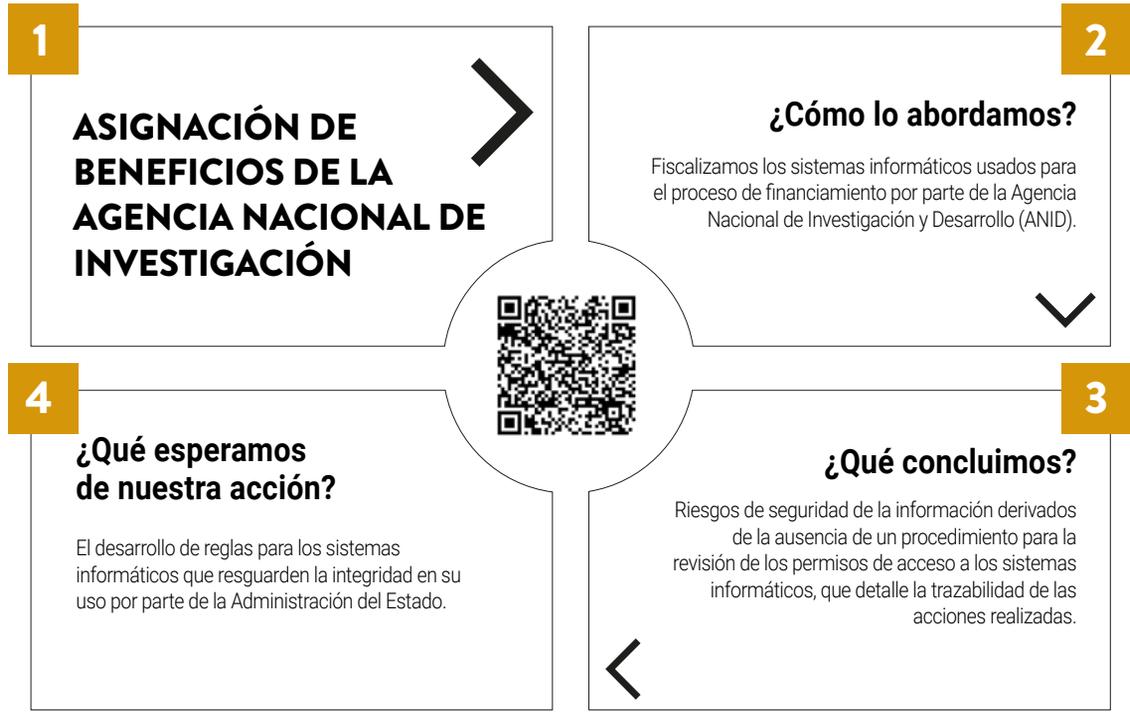
➤ Vivimos en la era de la información y el Estado no se queda atrás, a través del control jurídico y la fiscalización, verificamos la transparencia y responsabilidad en el uso de la información pública.

Además, revisamos el cumplimiento de los estándares de seguridad y calidad de la información para promover la disponibilidad de información pública, técnica y confiable en la toma de decisiones.





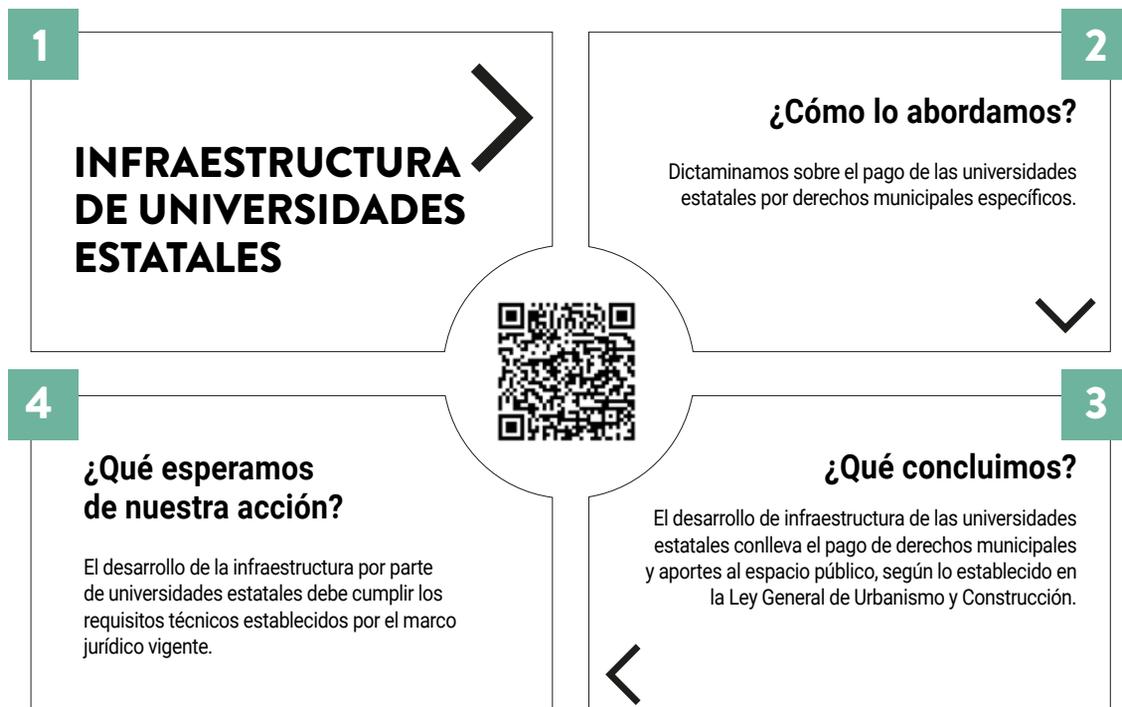
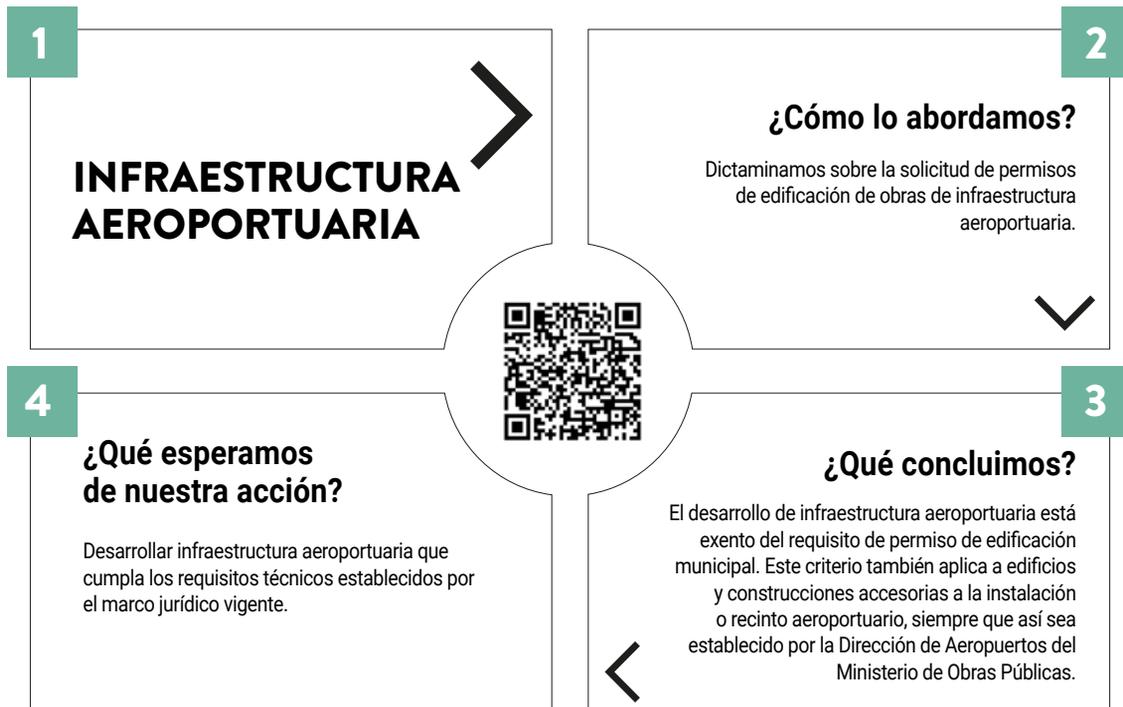




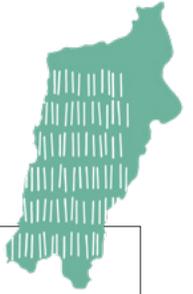
INFRAESTRUCTURA PÚBLICA AL SERVICIO DE LAS PERSONAS

- En general, el Estado concede o licita la construcción de obras públicas, lo que implica riesgos tanto en el uso de los recursos públicos en la contratación como en la implementación de las obras, por ello, CGR está presente en cada una de las etapas del proceso, a través de la revisión de legalidad y la fiscalización en los contratos, la verificación de especificaciones técnicas, la ejecución y la recepción final de las obras públicas.





REGIÓN DE ATACAMA >



Fiscalizamos la infraestructura desarrollada con recursos del Servicio de Vivienda y Urbanismo de Atacama

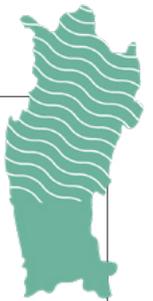


¿Qué concluimos?

Diversas observaciones sobre infraestructura pública:

- Fisuras en la estructura de hormigón de la reposición de bandejonos de la calle Chorrillos.
- Fisuras de elementos de hormigón y pavimento del Establecimiento de Larga Estadía de Adultos Mayores en Copiapó.
- Incumplimiento de requisitos técnicos de infraestructura para el acceso universal de personas con discapacidad en el Parque Esmeralda y el establecimiento de Larga Estadía de Adultos Mayores en Copiapó.

REGIÓN DE COQUIMBO >



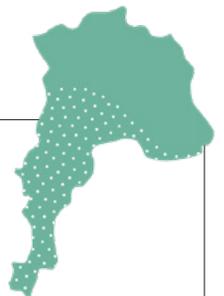
Fiscalizamos el Programa de Transferencias de Inversión Minera a Menor Escala en comunas rezagadas



¿Qué concluimos?

No uso de la maquinaria de la Planta Minera de Punitaqui y Canela desde su adquisición en 2018, ya que la empresa contratada no realizó el término del trabajo para su puesta en marcha. A lo que se suma la falta de instalación de geomembranas en las piscinas de relave de las plantas de procesamiento de oro para las comunas de Punitaqui y Canela.

REGIÓN DE VALPARAÍSO >



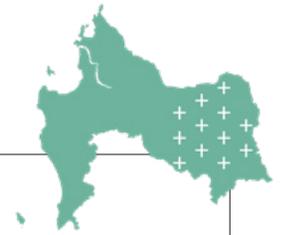
Fiscalizamos la relicitación de la concesión del Túnel "El Melón"



¿Qué concluimos?

Fallas en los sistemas de cámaras, detección de incendio, comunicación de emergencia y ventilación del túnel, aumentando los riesgos para la gestión de accidentes y fluidez del tránsito vehicular.

REGIÓN DEL BÍO-BÍO >



Representamos la resolución de licitación para ensanchar el camino básico intermedio del sector Ralco - Palmucho



¿Qué concluimos?

No se tramitó la adjudicación de licitación pública para ejecutar el ensanchamiento de las calzadas de cinco puentes construidos, ya que no se acreditaron los antecedentes técnicos sobre la estabilidad de dichas estructuras, a fin de prevenir el riesgo de accidentes para las personas.

REGIÓN DE LOS RÍOS >



Fiscalizamos la construcción del Gimnasio en la localidad de Riñinahue en el Lago Ranco



¿Qué concluimos?

Deficiencias en la construcción asociadas a:

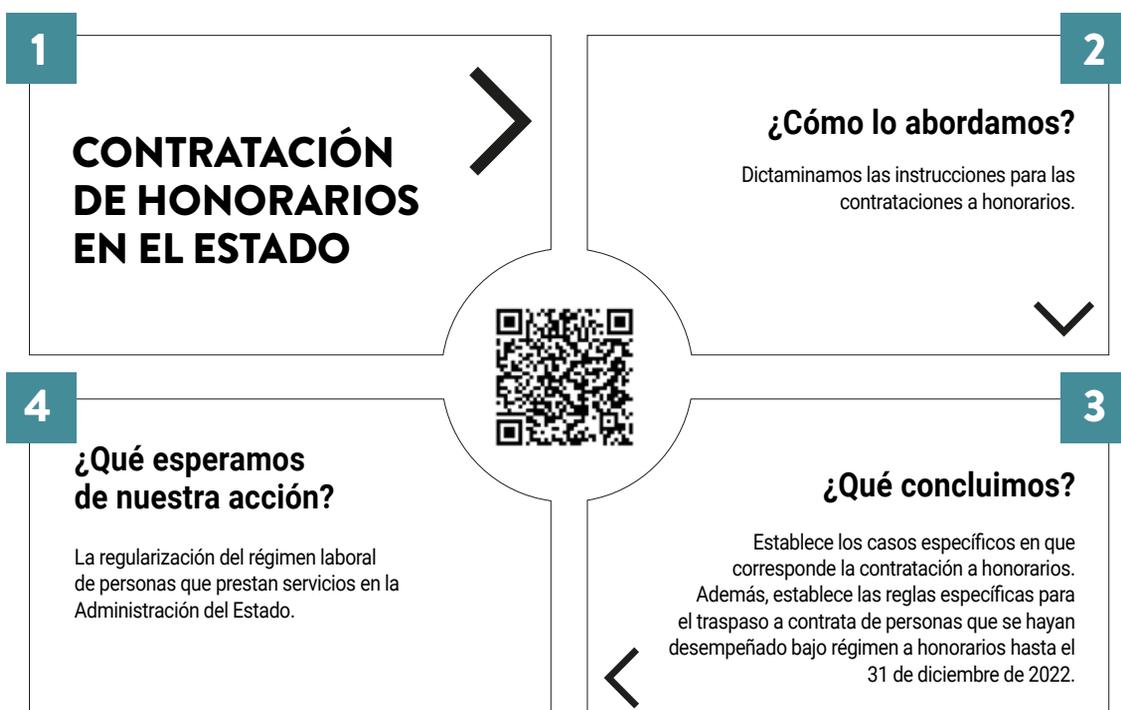
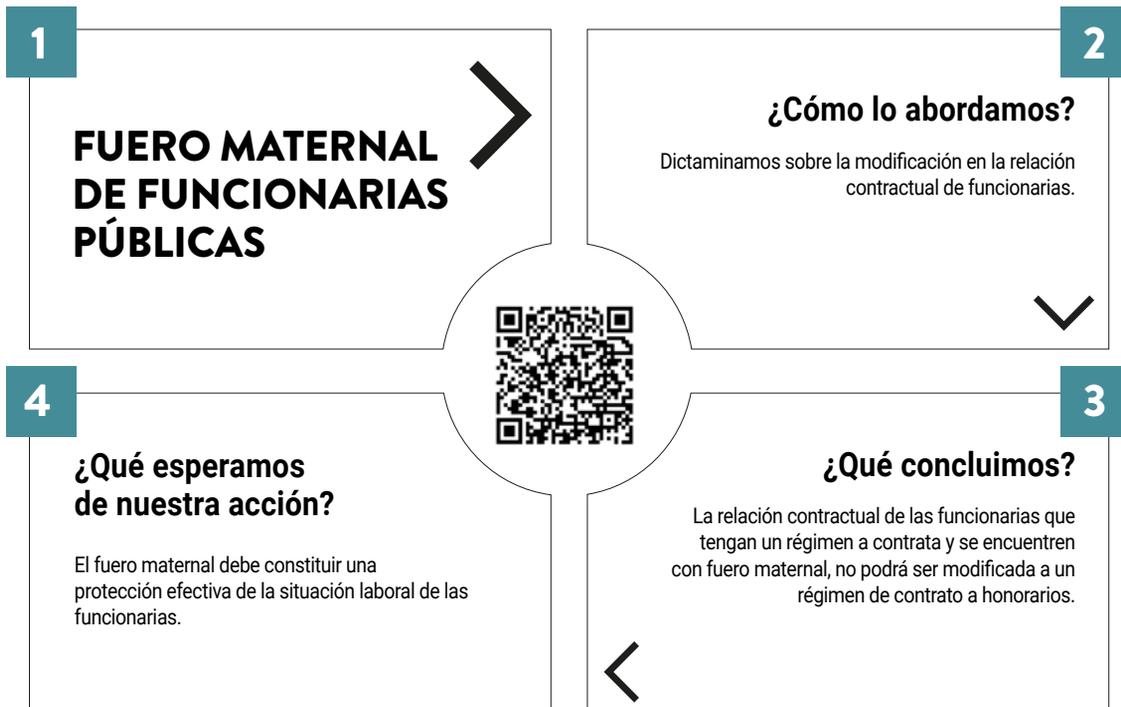
- Ausencia de viga y soporte apropiado para el sector destinado a una sala multiuso, con riesgo de colapso de la sala.
- Ausencia de pernos y problemas de profundidad en la instalación de anclaje del techo y estructura metálica que recubre el contorno externo del gimnasio, aumentando el riesgo de desplome de esas estructuras metálicas.

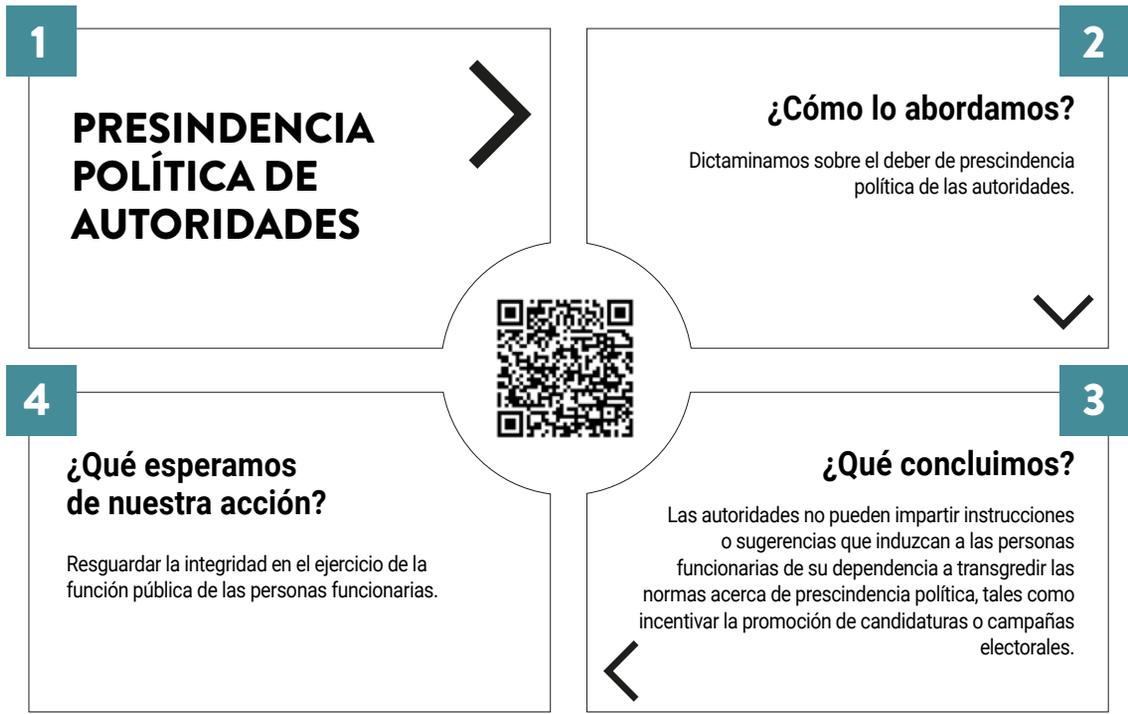
INTEGRIDAD EN LA FUNCIÓN PÚBLICA

➤ El Estado y las personas funcionarias tienen el deber de anteponer los intereses generales por sobre el particular y velar para que ello sea cumplido en toda la Administración.

Es así que la CGR a través de la fiscalización y la revisión de legalidad resuelve:

- Dudas y denuncias que puedan ser contrarias a la integridad pública.
- Controversias entre el Estado como empleador y sus personas funcionarias.







REGIONES DE COQUIMBO, VALPARAÍSO, METROPOLITANA, BÍO-BÍO Y LOS LAGOS >

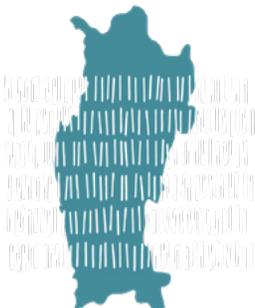
**Fiscalizamos el
gasto en horas
extraordinarias y
registros horarios**



¿Qué concluimos?

Incumplimientos en el proceso de pago de horas extras y registros de asistencia, tales como:

- Enmendaduras y remarcaciones sin antecedentes de respaldo y validaciones pertinentes.
- Marcaciones de asistencia y horas extras de personas funcionarias con vacaciones, permisos y licencias médicas.
- Pago de horas extraordinarias que exceden lo autorizado y lo efectivamente realizado.
- Falta de medios de control sobre la jornada de trabajo flexible y horas extras.



NIVEL CENTRAL



Fiscalizamos las contrataciones y pagos por honorarios en el Servicio Nacional de Menores



¿Qué concluimos?

Existencia de pagos por un monto total de \$118.324.658 por jornadas a honorarios que no pudieron ser acreditadas por la institución.

REGIÓN DE LOS RÍOS



Instruimos el sumario administrativo de funcionarios por percepción indebida de subsidios habitacionales



¿Qué concluimos?

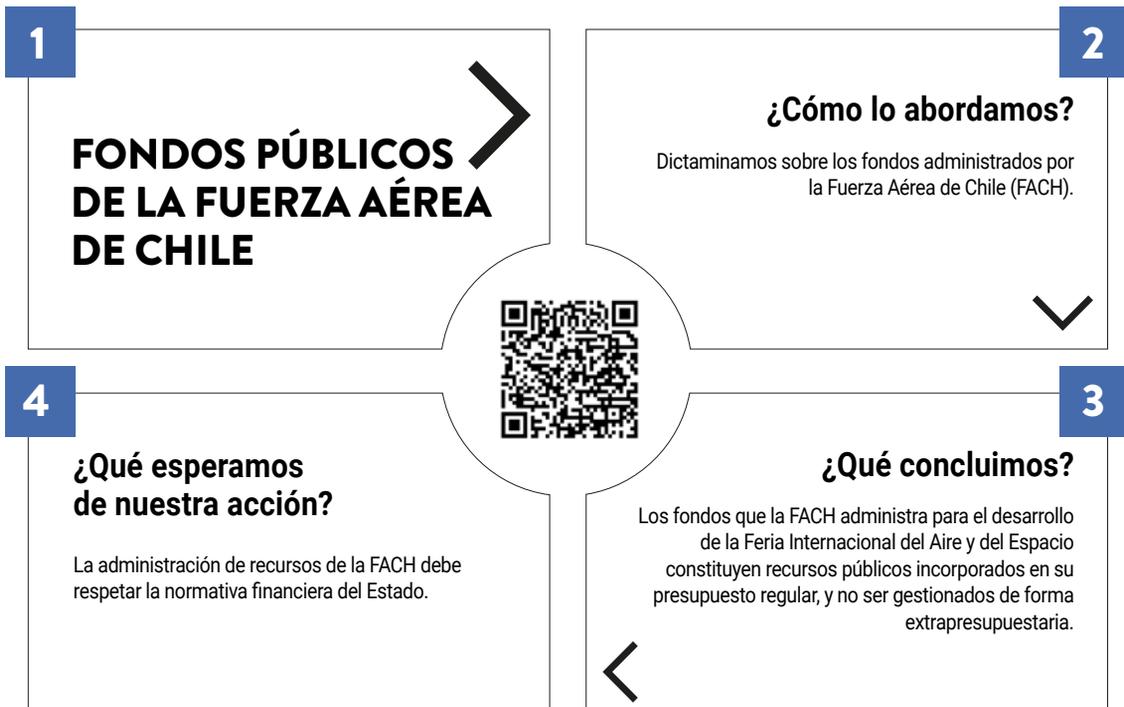
A partir del análisis y propuesta de sanciones del proceso de sumario, el servicio determinó la destitución de cuatro personas funcionarias del SERVIU de Los Ríos, quienes fueron responsabilizadas de obtener subsidios habitacionales incumpliendo o falseando requisitos.

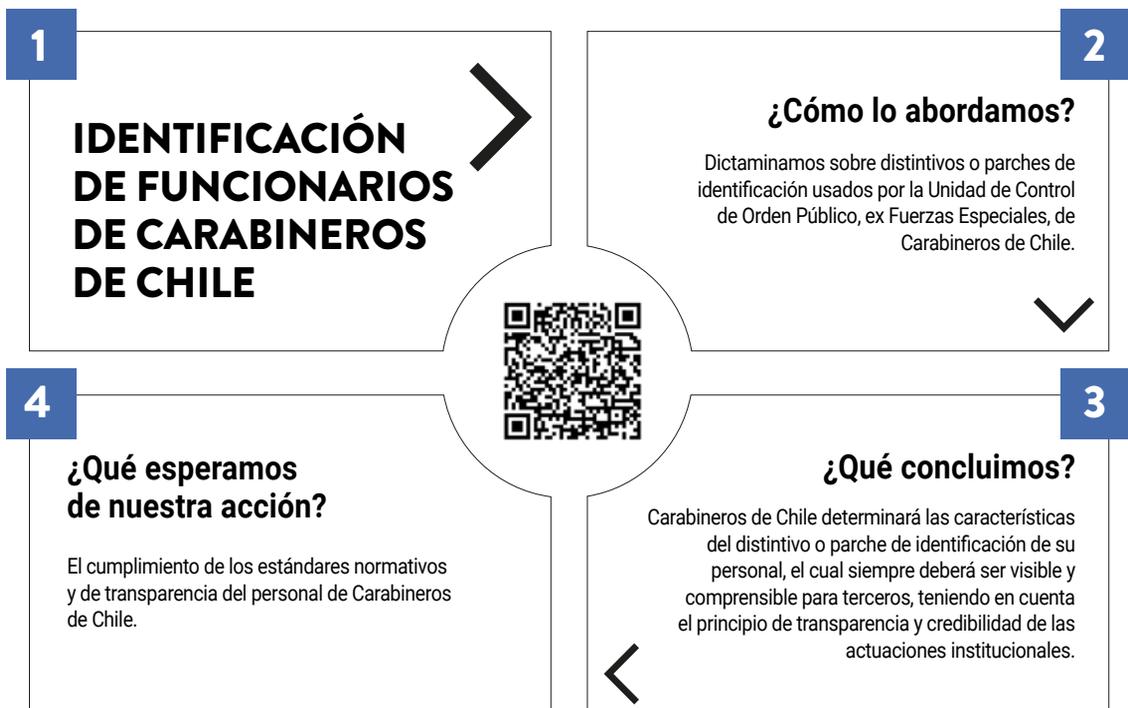
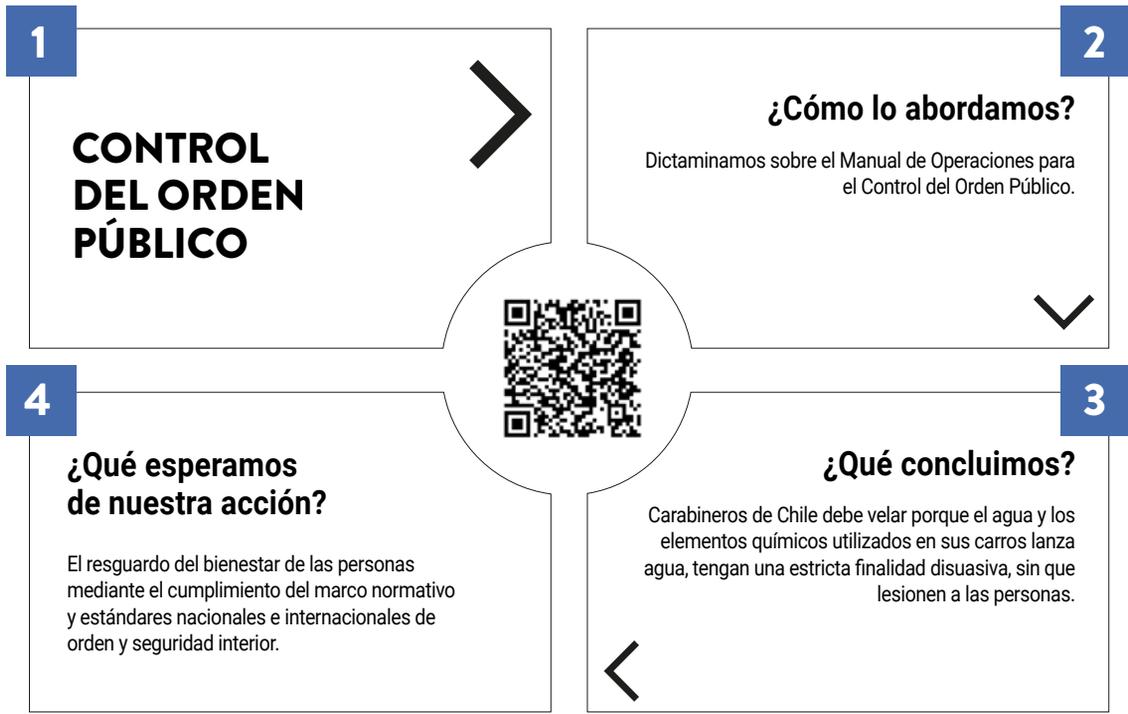
INTEGRIDAD EN FUERZAS ARMADAS, DE ORDEN Y SEGURIDAD PÚBLICA

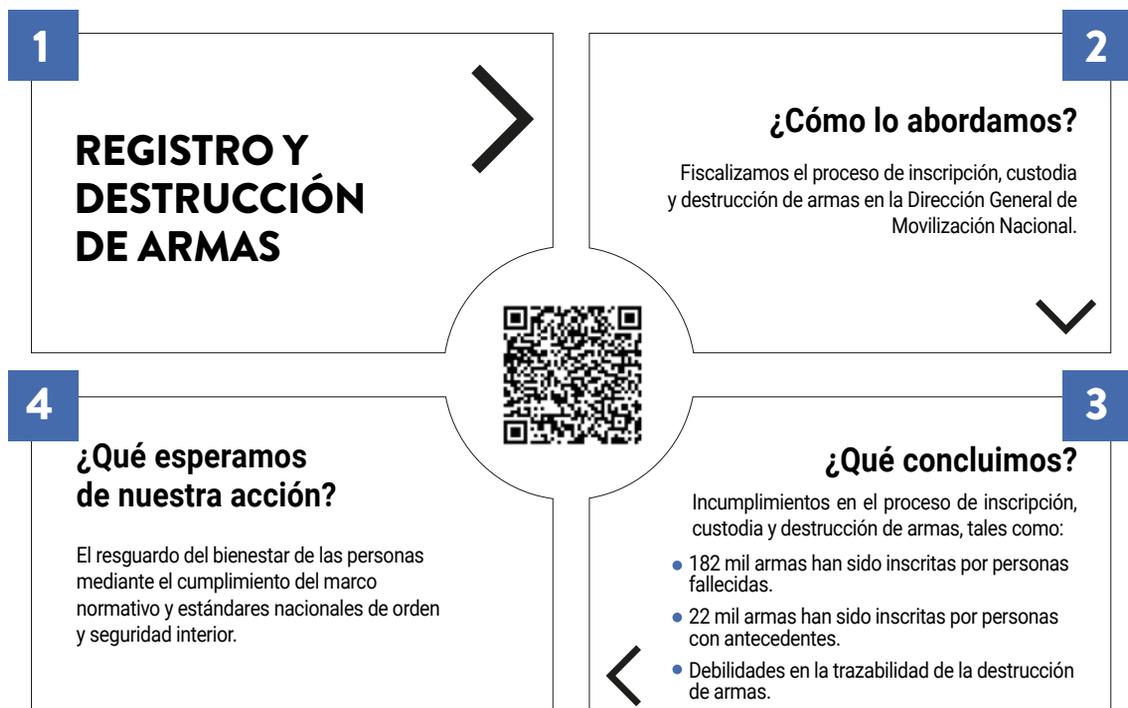
➤ La responsabilidad que implica el monopolio en el uso legítimo de la fuerza se extiende a la necesaria garantía que deben entregar las Fuerzas de Orden en lo que refiere a la protección de los Derechos Humanos durante las acciones de Orden y Seguridad Pública.

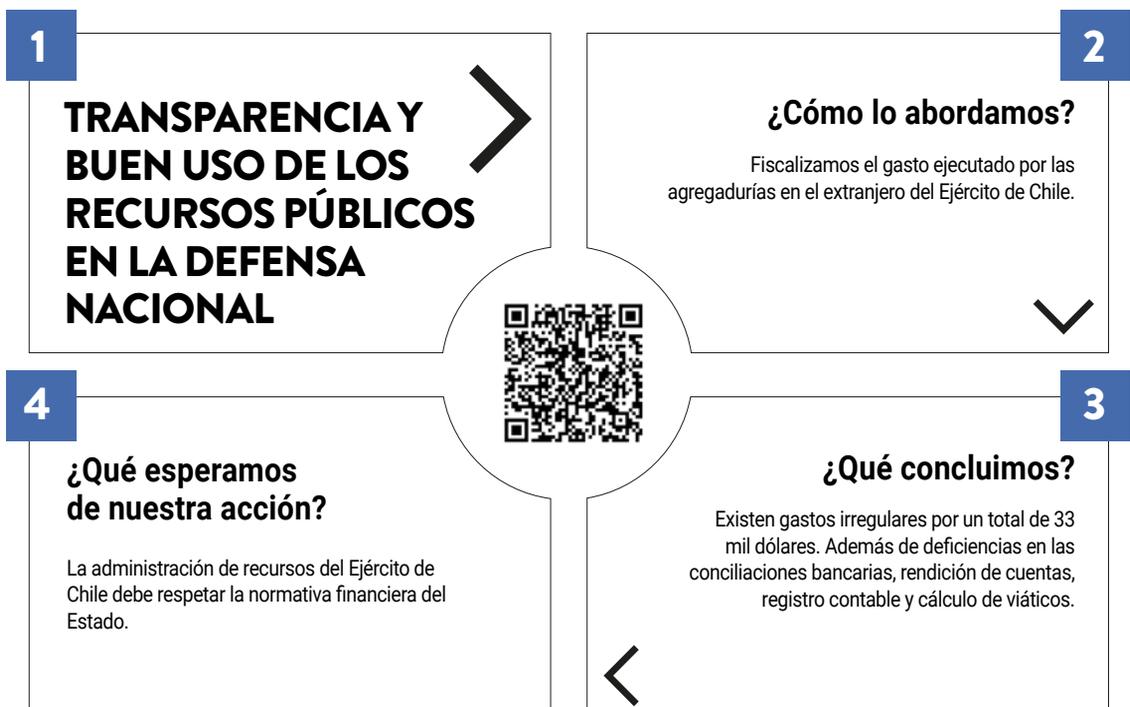
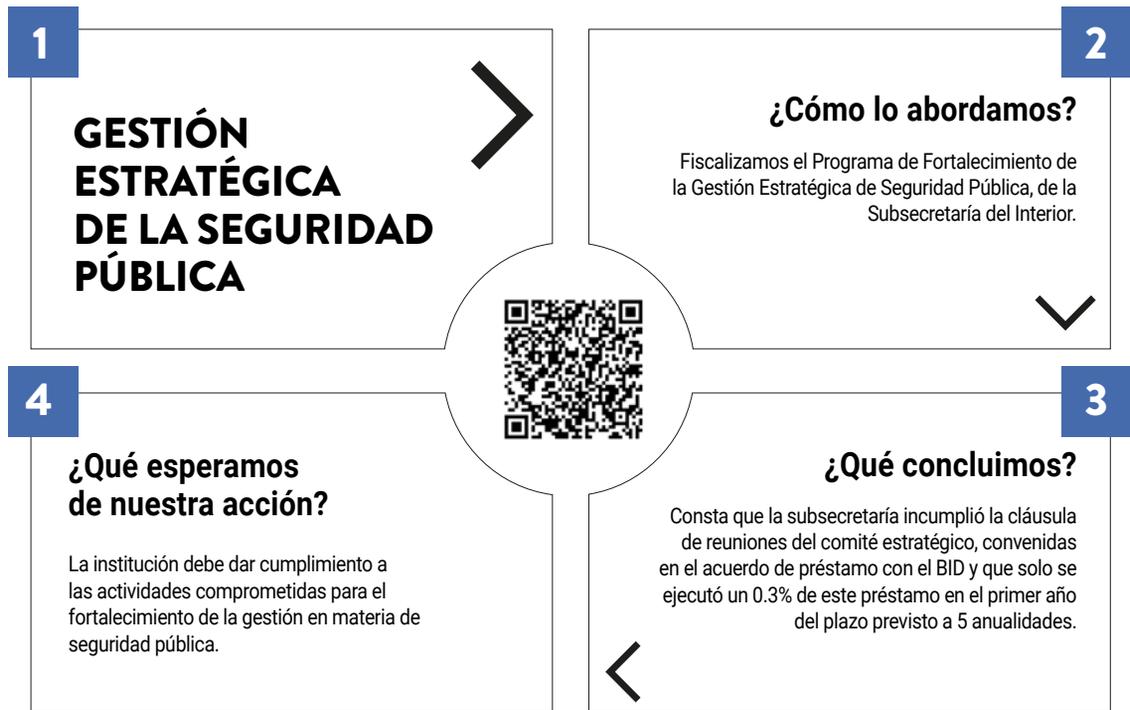
Por otra parte, estas entidades, administran cuantiosos recursos públicos y deben responder por su correcto uso y la transparencia de los procesos de adquisiciones.

Es así, que la CGR busca contribuir a esta labor por medio de la fiscalización y la interpretación progresiva de la normativa de seguridad y orden público para asegurar el estado de derecho y el buen uso de los recursos públicos.







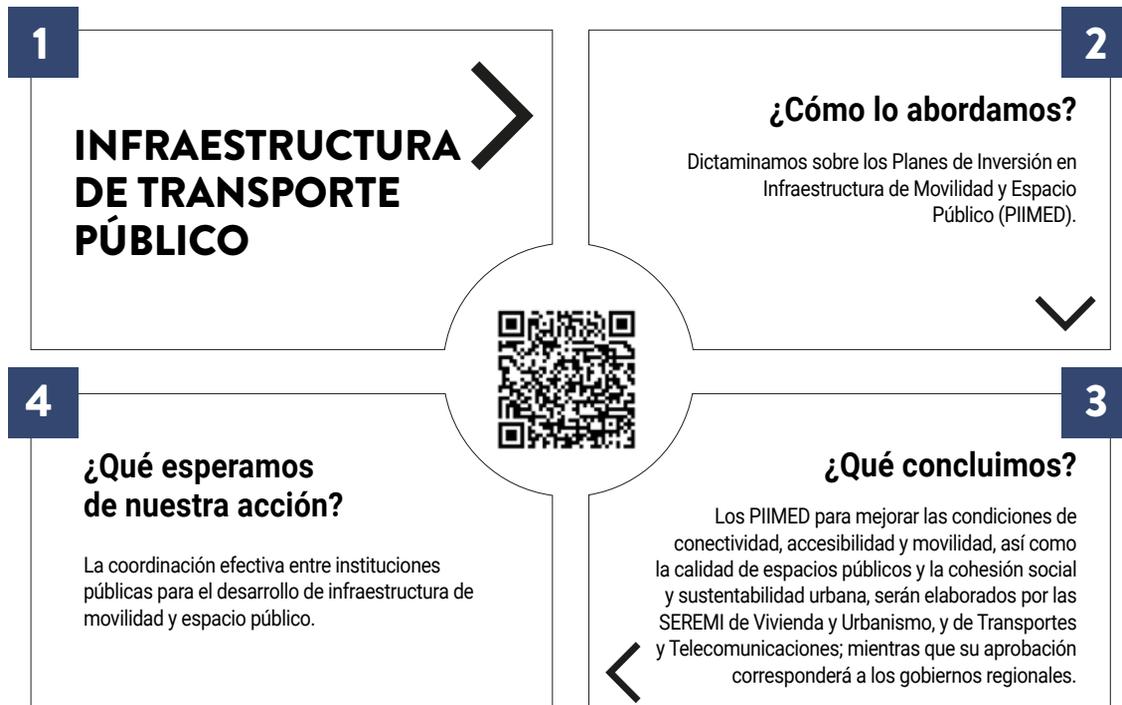




PLANIFICACIÓN URBANA SUSTENTABLE

- Mediante la fiscalización sistemática del buen uso de los recursos públicos y la interpretación progresiva de la normativa, la CGR verifica que la formas que van tomando las ciudades y la vida urbana en general, se ajuste a las complejidades que implica el cambio climático, el cuidado de la naturaleza y un desarrollo sustentable que impacte positivamente en la vida de las personas.





REGIONES DE ANTOFAGASTA, ATACAMA Y COQUIMBO >

Fiscalizaciones de seguimiento a ocupaciones ilegales del borde costero



¿Qué concluimos?

Diversas observaciones relacionadas al uso irregular del borde costero, tales como:

- Ausencia de acciones para evitar las ocupaciones.
- Dilatación en las órdenes de desalojo y demolición de las edificaciones irregulares del borde costero.
- Inconsistencias en el catastro de terrenos y ocupantes irregulares.
- Descoordinación de los servicios públicos encargados de regularizar el uso de borde costero ilegal.



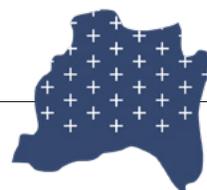
REGIÓN DE METROPOLITANA >

Fiscalizaciones al proceso de entrega de Permisos de Edificación e instrumentos asociados



¿Qué concluimos?

Inconsistencias en el Plan Regulador Comunal de Ñuñoa, que ponen en riesgo el perfil urbano de la comuna, afectando la interpretación de distintos parámetros de edificación, como el coeficiente de constructibilidad, ocupación o medidas de antejardín.



REGIÓN DE **ARAUCANÍA** >



Fiscalizamos los accesos a las playas del Lago Villarrica



¿Qué concluimos?

Falta de regulación para delimitación de las playas del Lago Villarrica, que dificulta el acceso en el uso de bienes nacionales de uso público que limitan con propiedad privada. Existen 42 playas a las que no es posible acceder sin que antes la SEREMI de Bienes Nacionales precise si es un bien nacional de uso público o terrenos privados.

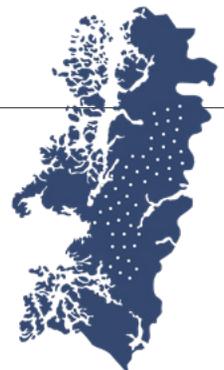
REGIÓN DE **AYSÉN** >

Fiscalizaciones en loteos de la ciudad de Coyhaique



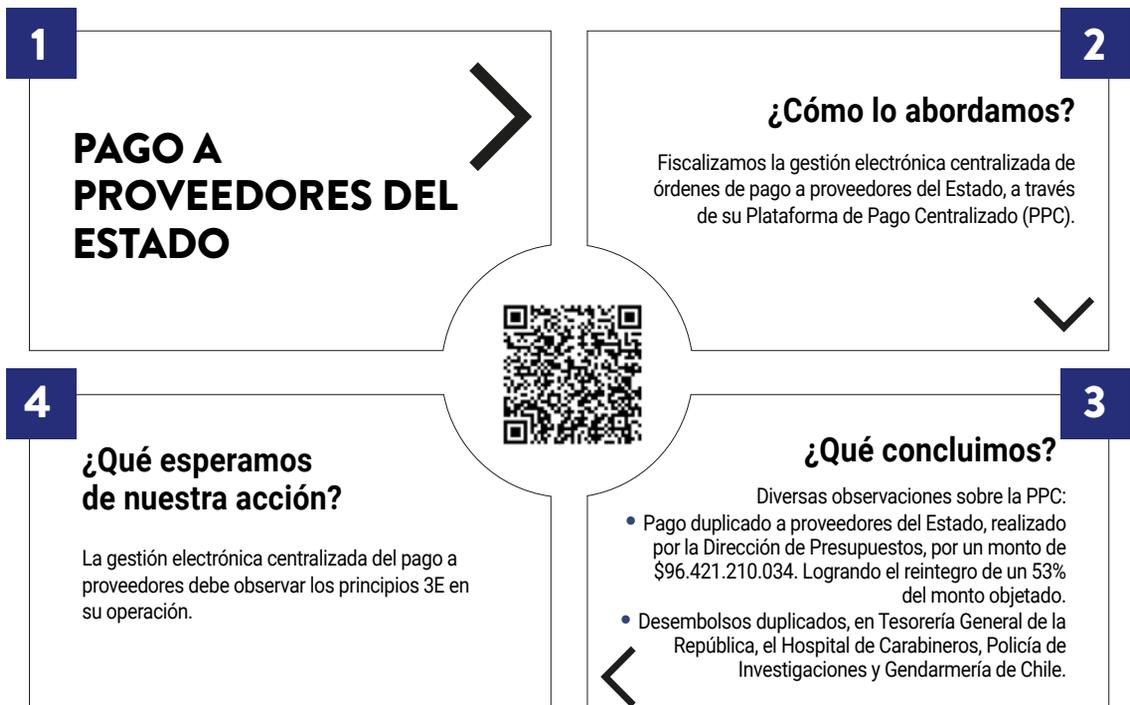
¿Qué concluimos?

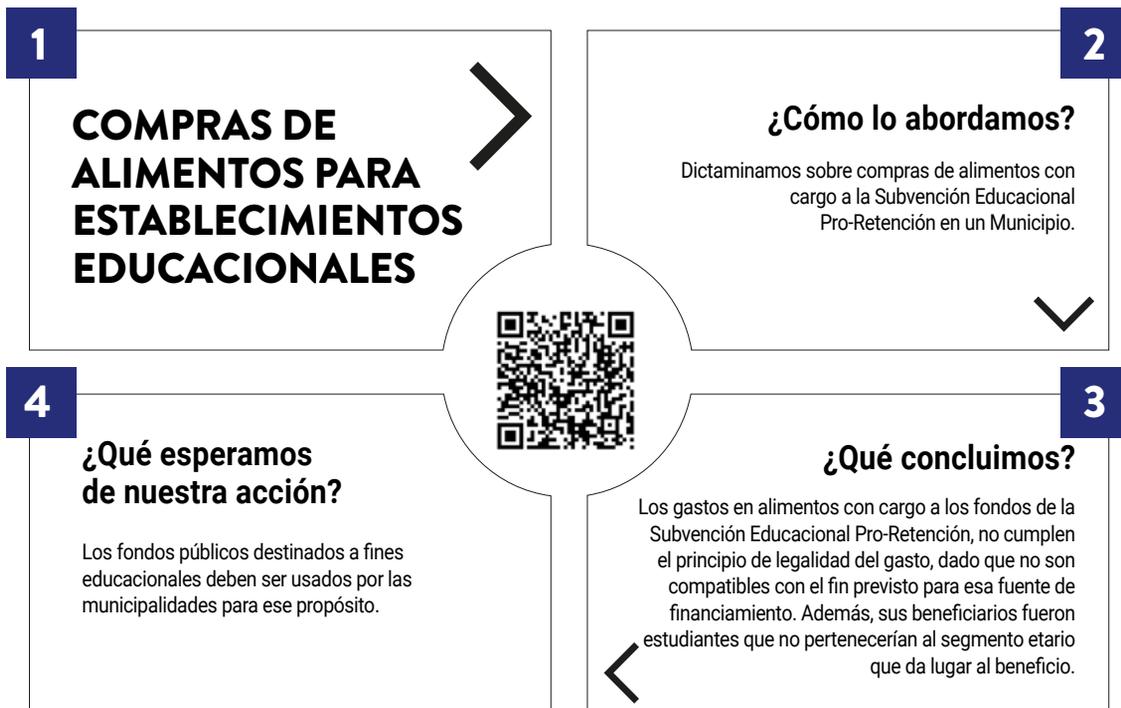
Existen 88 edificaciones ubicadas en zonas de alto riesgo para asentamientos humanos, que incumplen la normativa urbanística y que no han sido fiscalizadas por la Municipalidad de Coyhaique.



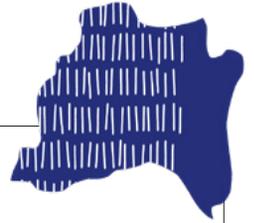
EFICACIA, EFICIENCIA Y ECONOMICIDAD (3E) EN LAS COMPRAS PÚBLICAS

- Dado que el sector público atiende un amplio espectro de necesidades ciudadanas, requiere productos y servicios comprados al sector privado. Dichas transacciones deben cumplir con normas específicas, a fin de garantizar los principios de eficacia, eficiencia, calidad, transparencia y probidad, situación que además es fiscalizada por la Contraloría General.





REGIÓN METROPOLITANA >



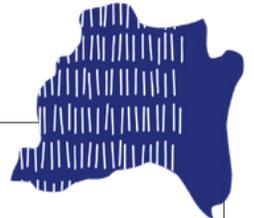
**Fiscalizamos
Asociación Chilena de
Municipalidades de
Farmacias Populares**



¿Qué concluimos?

No fue posible verificar si los recursos que administra la ACHIFARP se utilizan en el cumplimiento de sus finalidades; establecer la regularidad de sus operaciones; ni verificar si dicha entidad mantiene procedimientos de control para velar por el debido resguardo de los recursos disponibles.

REGIÓN METROPOLITANA >



**Compras de bienes y
servicios en el Instituto
Nacional de Deportes**



¿Qué concluimos?

Se verificó que el IND no efectuó licitación pública para los servicios de vigilancia y resguardo de dependencias del Estadio Nacional y no suscribió el convenio respectivo.

REGIÓN DE LA ARAUCANÍA >



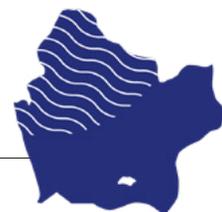
**Servicios de implante
de marcapasos**



¿Qué concluimos?

El proveedor facturó irregularmente al Hospital Dr. Hernán Henríquez Aravena de Temuco prestaciones que ese recinto pagó por \$409.536.493, siendo que dicha labor fue realizada por el propio establecimiento y con su personal, dentro del horario institucional.

REGIÓN DE LA ARAUCANÍA >



Compra de mascarillas



¿Qué concluimos?

Se detectó que el Hospital Metropolitano de La Florida adquirió mascarillas KN95 e insumos a precios superiores respecto del valor en que estos podían ser adquiridos por la Central Nacional de Abastecimiento.

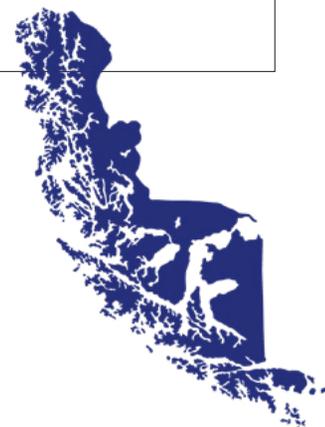
REGIÓN DE MAGALLANES Y LA ANTÁRTICA CHILENA >

Construcción plaza saludable, Villa Cerro Guido



¿Qué concluimos?

Se constató en la revisión de 12 procesos de licitación entre un proveedor y la Municipalidad de Torres del Paine, que el trato directo no contaba con las exigencias que rige la ley de compras públicas.

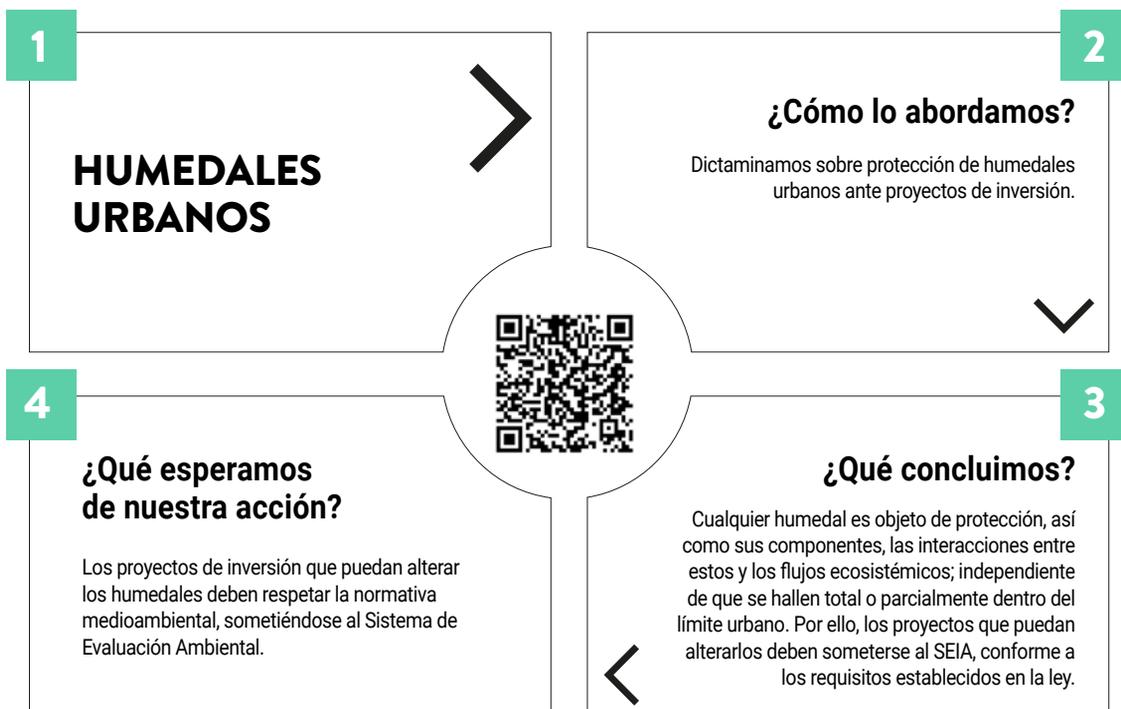
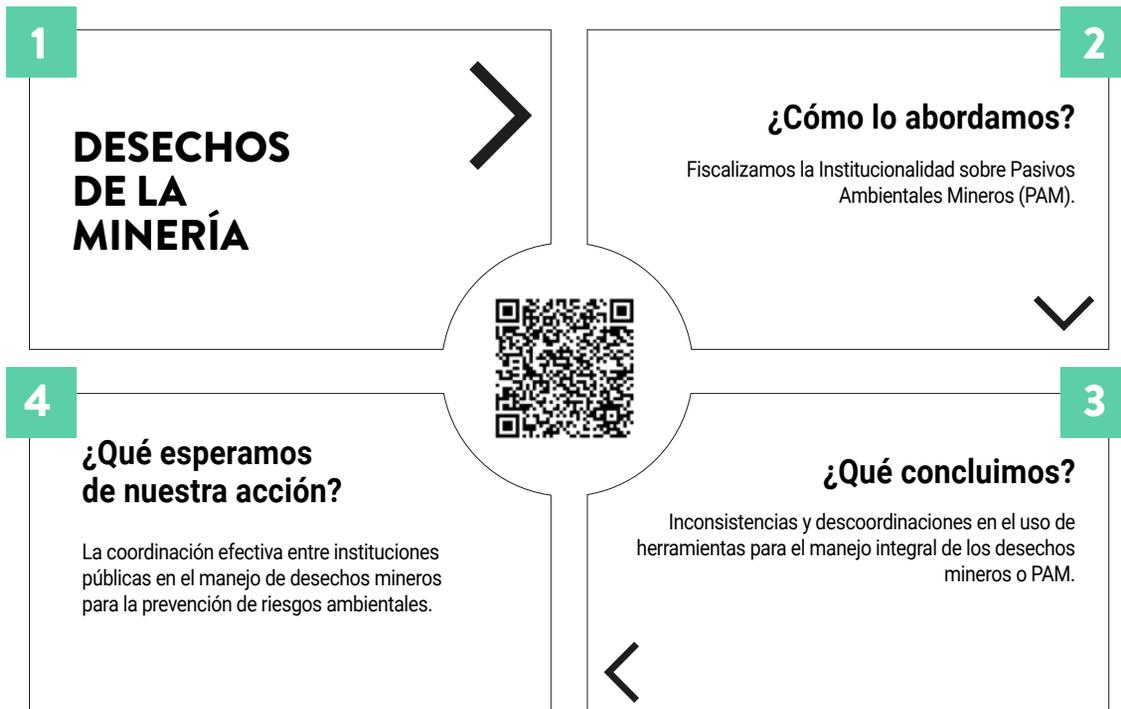


ECOSISTEMA SOSTENIBLE PARA LAS FUTURAS GENERACIONES

Los efectos del cambio climático son una realidad y hemos podido observar sus impactos negativos a escala global, en este contexto la CGR verifica sistemáticamente el cumplimiento de los acuerdos internacionales y la normativa interna en esta materia.

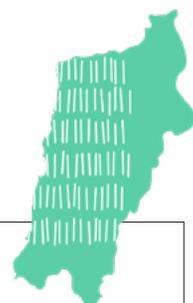
Con ello se busca la adopción progresiva de los enfoques de mitigación y adaptación para enfrentar el cambio climático.











REGIÓN DE ATACAMA >

Toma de razón sobre la tercera etapa del parque fluvial KAUKARI



¿Qué concluimos?

No tramitamos la resolución para ejecutar la tercera etapa del parque fluvial KAUKARI, que contempla el reencauce del Río Copiapó, debido a la falta de antecedentes sobre eventuales riesgos de impacto ambiental y afectación de cauce fluvial.

REGIÓN DE ANTOFAGASTA, COQUIMBO, VALPARAÍSO, SANTIAGO, MAULE, BÍO-BÍO, LA ARAUCANÍA Y LOS RÍOS >

Fiscalizamos la extracción ilegal de áridos



¿Qué concluimos?

Diversas observaciones sobre extracción de áridos en el territorio nacional:

- Volumen de extracción superiores a los autorizados.
- Uso de bienes nacionales de uso público y ríos como bancos de desechos.
- Extracción ilegal y procesamiento de material en cauces de ríos.
- Construcciones industriales erigidas en áreas incompatibles según los planes reguladores comunales.
- Operación de empresas de áridos sin patentes o sin resolución de calificación ambiental.



REGIÓN DE BÍO-BÍO >



Representamos la resolución que adjudica la licitación pública denominada “Construcción Mejoramiento Conexión Vial Curanilahue”.



¿Qué concluimos?

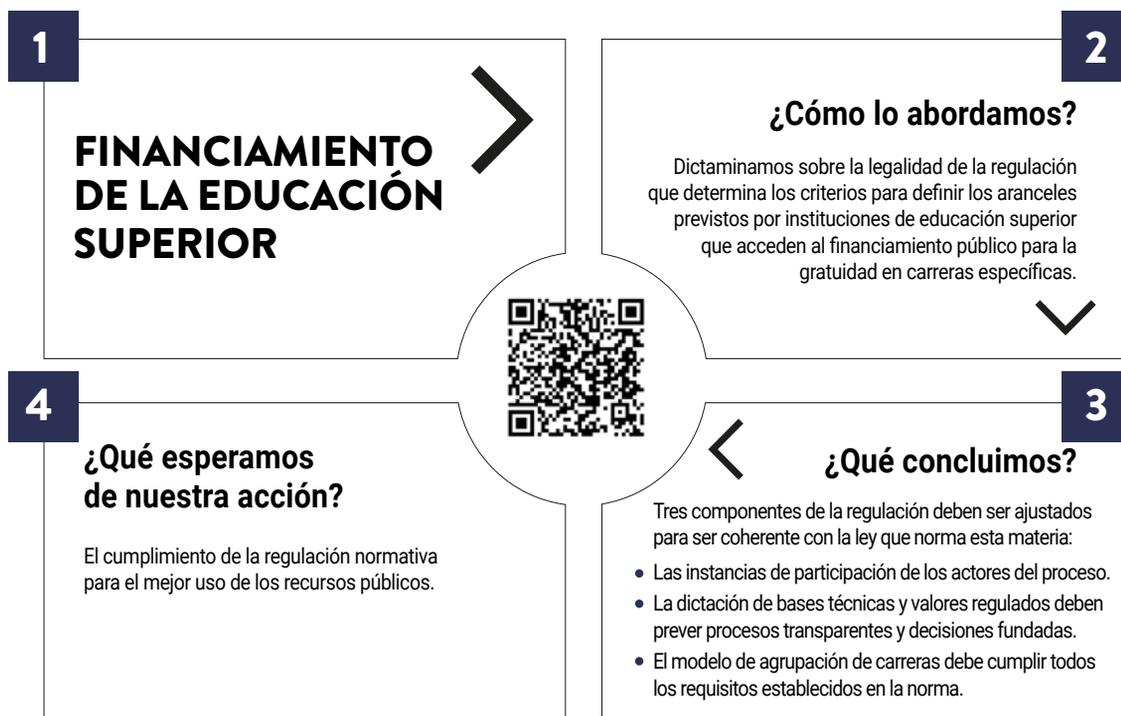
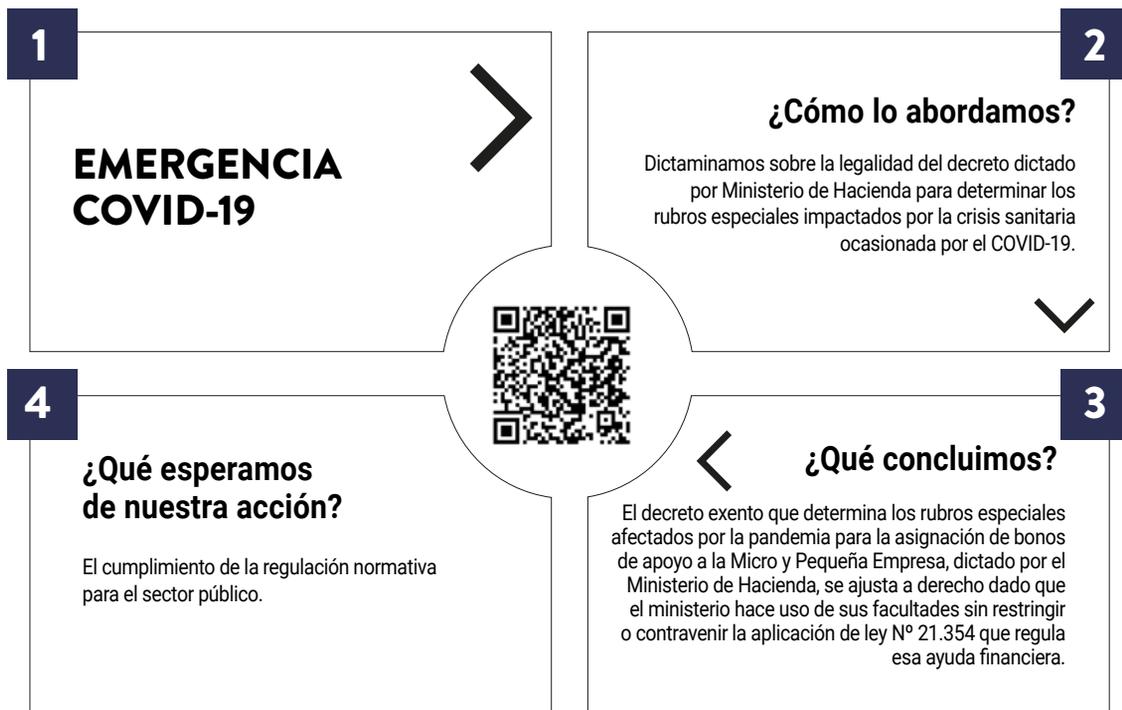
No se tramitó la resolución de adjudicación del proyecto Construcción Mejoramiento Conexión Vial Curanilahue, emitida por la Dirección Regional de Vialidad, debido a diversas inconsistencias:

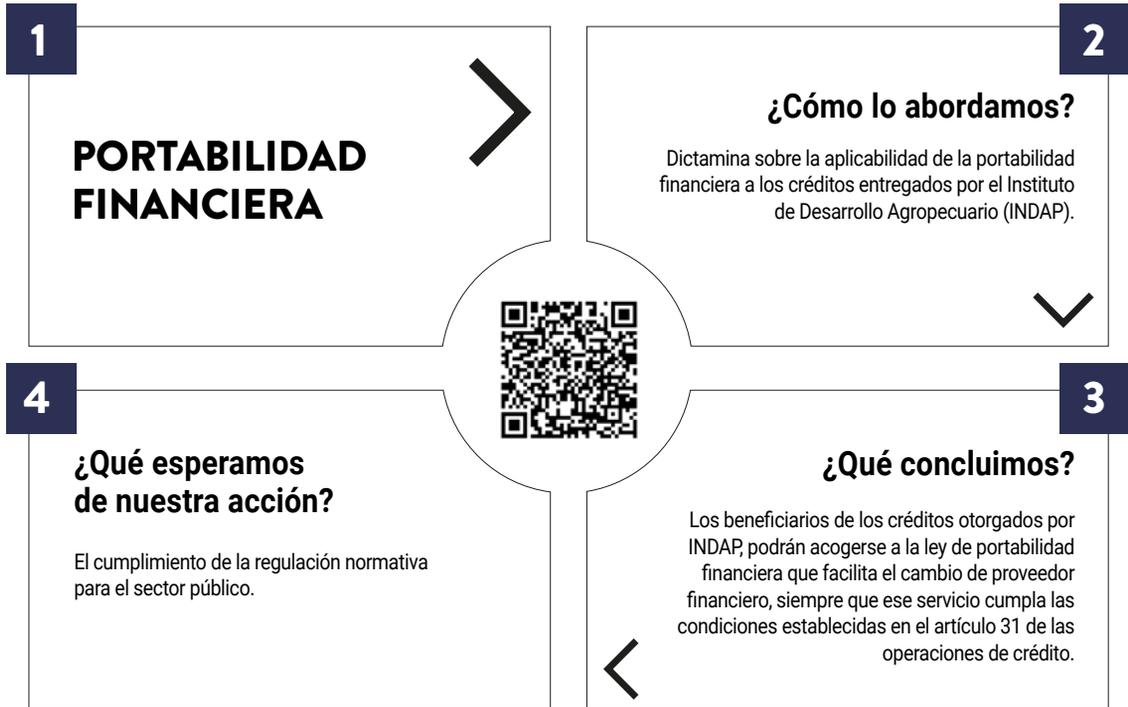
- Ausencia de cláusula que determine la pertinencia de una evaluación ambiental.
- Ausencia de cláusula que determine la procedencia de efectuar una consulta indígena.
- Falta antecedentes referidos a uno o más planes de manejo previamente aprobados por la Corporación Nacional Forestal.

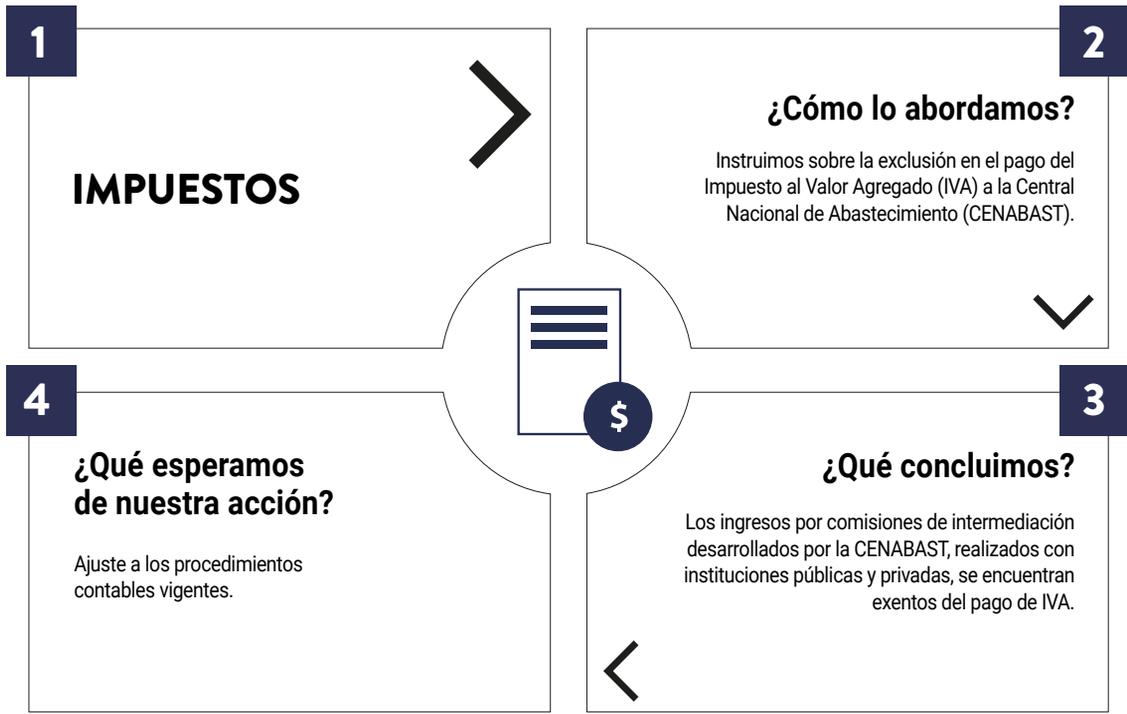
INFORMACIÓN FINANCIERA CONFIABLE PARA LA TOMA DE DECISIONES

➤ Contar con información contable y financiera confiable es fundamental para el proceso de toma de decisiones de la Administración pero además es imprescindible para que la ciudadanía pueda ejercer su derecho de acceso a la información pública e involucrarse en procesos de rendición de cuentas.

Estas disposiciones son fiscalizadas por la CGR a través de la emisión de dictámenes, auditorías, instrucciones e informes técnicos.







REGIÓN DE COQUIMBO, METROPOLITANA, BIOBÍO, LOS LAGOS

Fiscalizaciones sobre materias presupuestarias y contables en el sector público



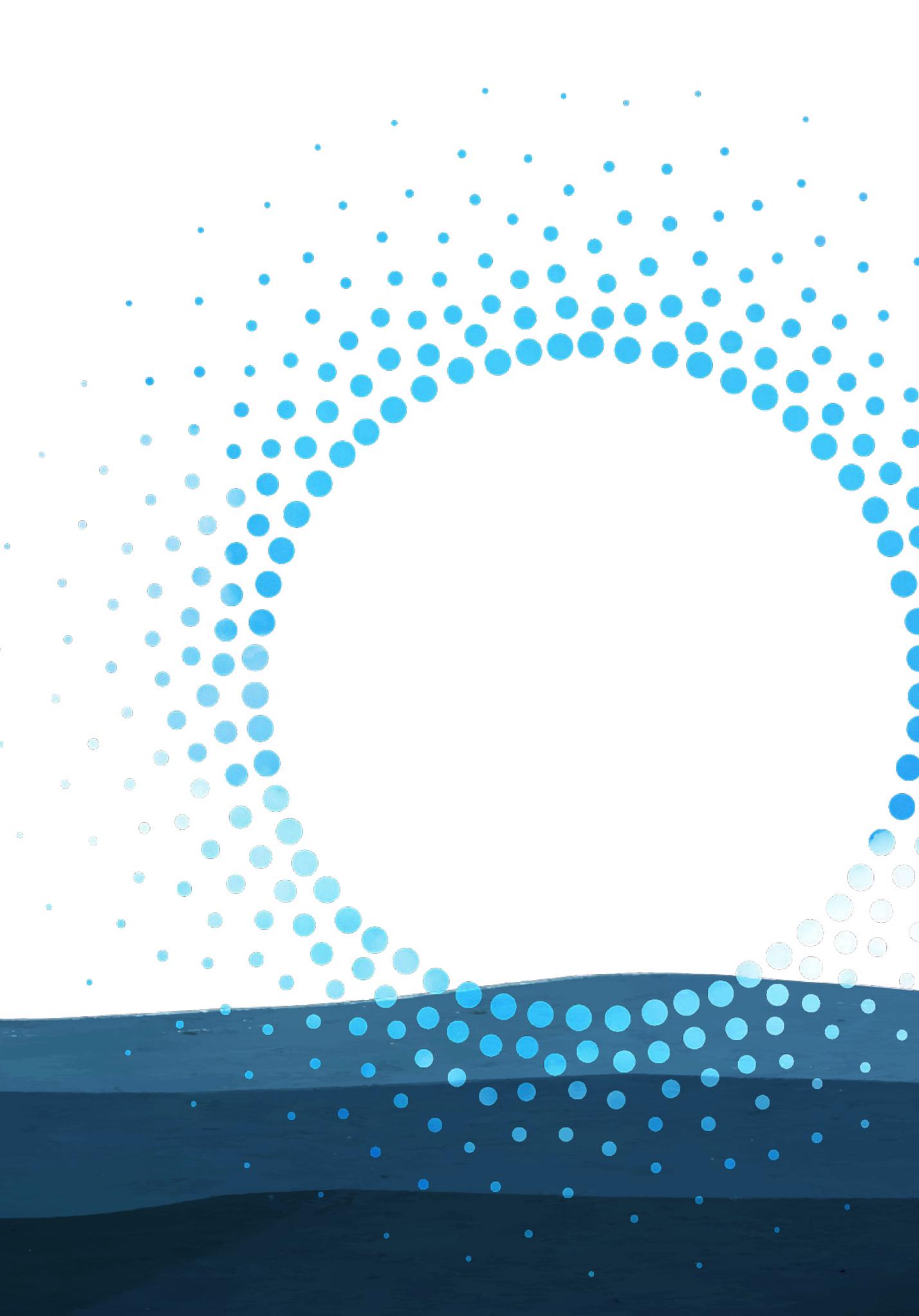
¿Qué concluimos?

Diversas observaciones sobre materias contables y presupuestarias:

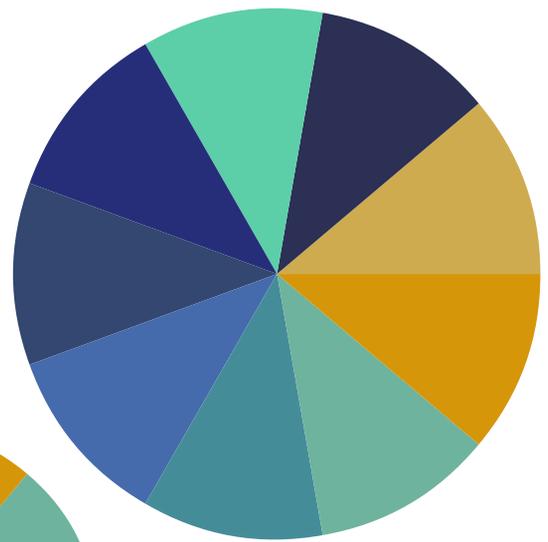
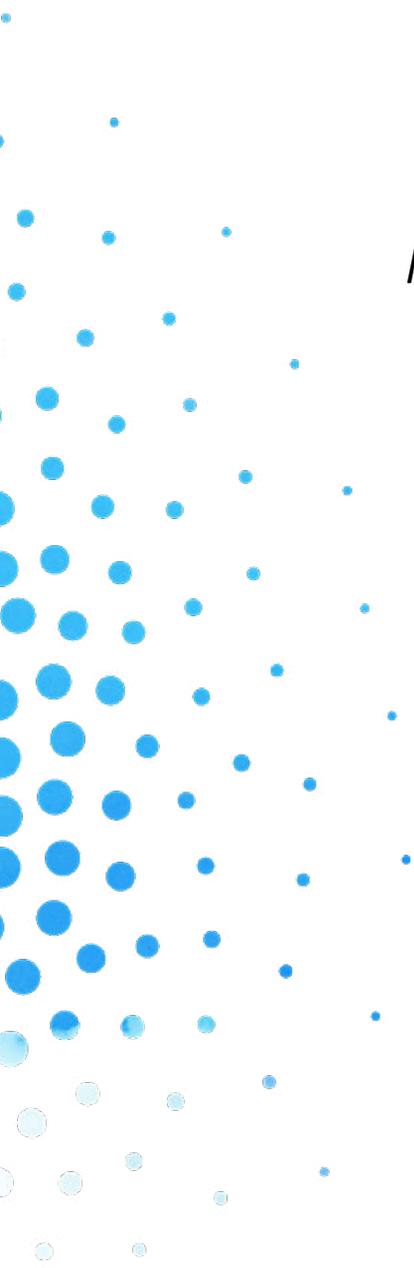
- Inconsistencias normativas en el registro de recursos disponibles y conciliaciones bancarias, en específico partidas antiguas sin regularizar, transferencias o cheques emitidos posterior al cierre anual y registrado como partida conciliatoria en el periodo incorrecto, diferencia entre conciliaciones bancarias y saldos de balance, pagos duplicados por pago centralizado TGR.
- Registros extemporáneos de gastos.
- Cuentas por cobrar e ingresos por reembolsos de licencias médicas de años anteriores no reconocidos contable y presupuestariamente.
- No se realiza gestión de cobro de licencias médicas a funcionarios ni a las Instituciones de ISAPRE y FONASA.







COLABORACIÓN
PARA UNA
MEJOR **FUNCIÓN**
PÚBLICA



CENTRO DE ESTUDIOS DE LA ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO

¿Qué **buscamos?**

Crear capacidades en funcionarios, funcionarias y ciudadanía para el fortalecimiento de una buena administración.

¿Qué **hacemos?**

- 1. CURSOS.** Disponemos de una oferta de 22 cursos en cinco áreas temáticas: finanzas y contabilidad pública, contratación pública, ética, probidad e integridad pública, control público y habilidades transversales.
- 2. Extensión.** Impulsamos actividades para públicos diversos, que fomenten la difusión de nuestro trabajo, la promoción de la integridad, el debate y la reflexión para una mejor administración pública.
- 3. Formación ciudadana.** Creamos capacidades en la ciudadanía para conocer y exigir el cumplimiento de sus derechos y responsabilidades.
- 4. Estudios y publicaciones.** Generamos contenidos que promueven el debate público y la investigación sobre ética e integridad pública y la promoción de una buena gobernanza.



¿Qué **hemos logrado en 2022?**

- **24.375** personas matriculadas en cursos CEA.
- **49** actividades de extensión, presenciales y virtuales.
- **17.372** participantes de actividades de extensión.
- **1.176** ciudadanos y ciudadanas participantes de nuestro curso Contralores Ciudadanos.
- **148** estudiantes fueron recibidos en visitas guiadas.
- **2** foros para la reflexión pública de estándares éticos para la administración.
- **1** seminario internacional anticorrupción.

ESTRATEGIA NACIONAL ANTICORRUPCIÓN

¿Qué buscamos?

Colaboración para un Estado con más integridad y transparencia.

¿Qué hacemos?

Levantamos un proceso participativo a nivel nacional para generar la primera **Estrategia Anticorrupción de Chile**, que comprende 25 medidas para promover la integridad y luchar contra la corrupción. Las medidas se dividen en tres pilares:



La Estrategia se implementa a través de un trabajo colaborativo que involucra a nueve unidades y dependencias de la Contraloría General, así como a la totalidad de Contralorías Regionales. La Estrategia comenzó su proceso de implementación durante el primer semestre de 2022, actualmente la fuerza de tarea está implementando 86 compromisos que nos permiten avanzar en la materialización de cada medida.

¿Qué **hemos logrado?**

- > Involucramos a **más de 21 mil personas** en el proceso de elaboración de la Estrategia.
- > Desplegamos acciones concretas para **promover la integridad** en todas las regiones del país a través de las Contralorías Regionales.
- > Impulsamos un programa de **declaración voluntaria de intereses y patrimonio** para personas funcionarias no obligados por la ley, tanto en la Contraloría General como en otros servicios.
- > Trabajamos con Carabineros de Chile para **fortalecer su gestión de la integridad institucional**, en el marco de su convenio de colaboración con la Contraloría General.
- > Lideramos el trabajo colaborativo de diferentes instituciones públicas a través de la **Alianza Anticorrupción**.
- > Trabajamos con el **Gobierno Regional Metropolitano** para el fortalecimiento de su sistema de integridad.

PROGRAMAS DE APOYO AL CUMPLIMIENTO

¿Qué **buscamos?**

Los programas de apoyo al cumplimiento tienen como objetivo contribuir a fortalecer los procesos de las entidades fiscalizadas, tanto del sector público como municipal, y al establecimiento de una política de integridad institucional.

¿Qué **hacemos?**

Generamos un programa de acompañamiento adicional a las auditorías de seguimiento, que monitorea y asesora en el efectivo cumplimiento de las observaciones de auditoría, pasando de un enfoque punitivo a uno preventivo y de colaboración.



Con base en las necesidades de la entidad auditada y las mejoras que deban realizar podemos apoyar el cumplimiento de nuestras recomendaciones a través de:



¿Qué hemos logrado?

→ **358 convenios firmados** con servicios públicos y municipalidades.

→ Durante 2022, se han desarrollado **27 Mesas Técnicas de Trabajo**.

COORDINACIÓN Y COLABORACIÓN TÉCNICA CON AUDITORÍAS Y CONTROLES INTERNOS

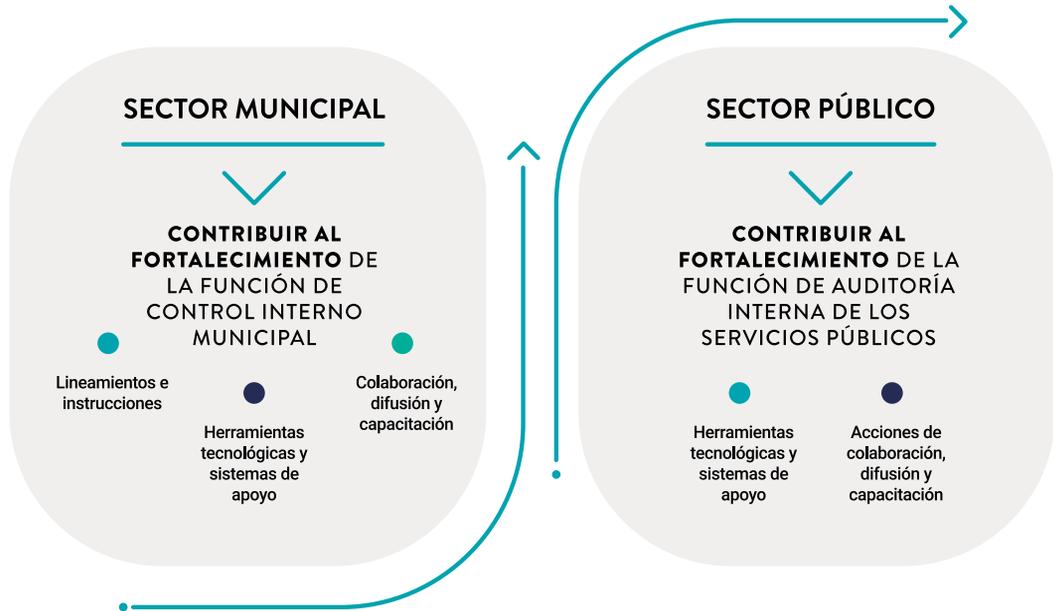
¿Qué **buscamos?**

Ejercer la tuición técnica de los auditores internos con un fuerte enfoque colaborativo.

¿Qué **hacemos?**

Colaboración con el Nivel Central: En coordinación con el Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno, hemos apoyado y fortalecido a la función de auditoría interna por medio de soporte técnico y formación.

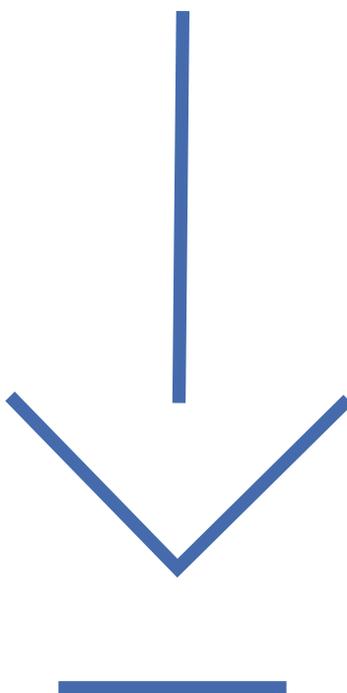
Colaboración con el Nivel Municipal: En la función de auditoría interna municipal hemos colaborado con tres elementos específicos, ellos son 1. Lineamientos e instrucciones, 2. Sistemas informáticos de consulta y apoyo a la función y 3. Capacitaciones especializadas.



¿Qué **hemos logrado**?

- **793** personas funcionarias del sector público y municipal reciben acompañamiento de la Contraloría.
- **68%** de las personas asistidas provienen del sector municipal.
- En el marco del programa hemos asistido en la resolución de **149** consultas en áreas como gestión de personas, finanzas y adquisición y abastecimiento.

PUBLICACIONES



PUBLICACIONES



Estrategia Nacional Anticorrupción
CGR



Radiografía de la Corrupción



Control Público para una mejor democracia



Auditoría Iberoamericana sobre Igualdad de Género



Cuenta Pública 2021



Informe de Gestión Financiera del Estado 2021



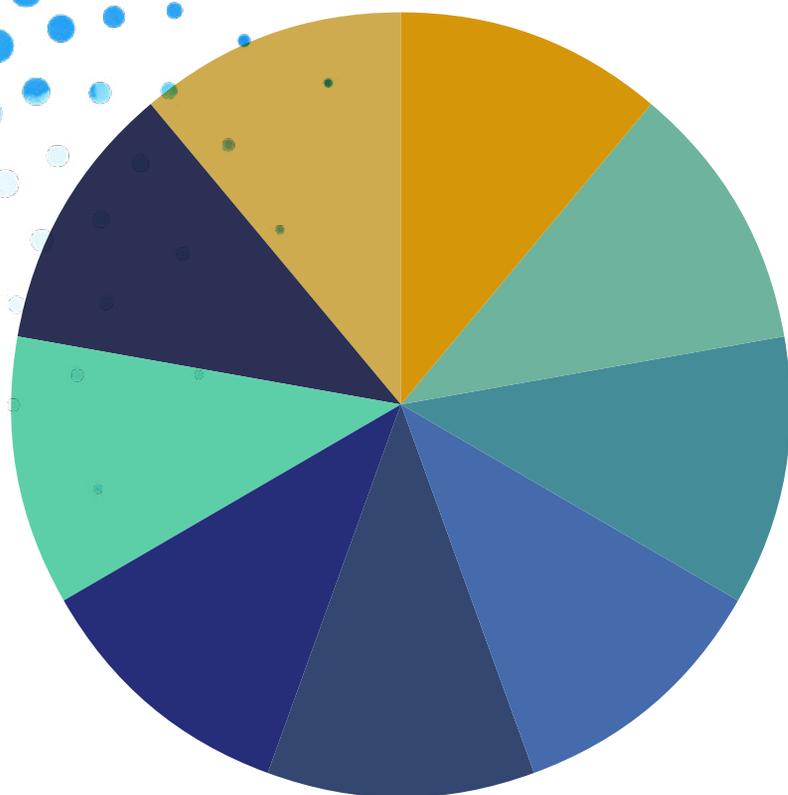
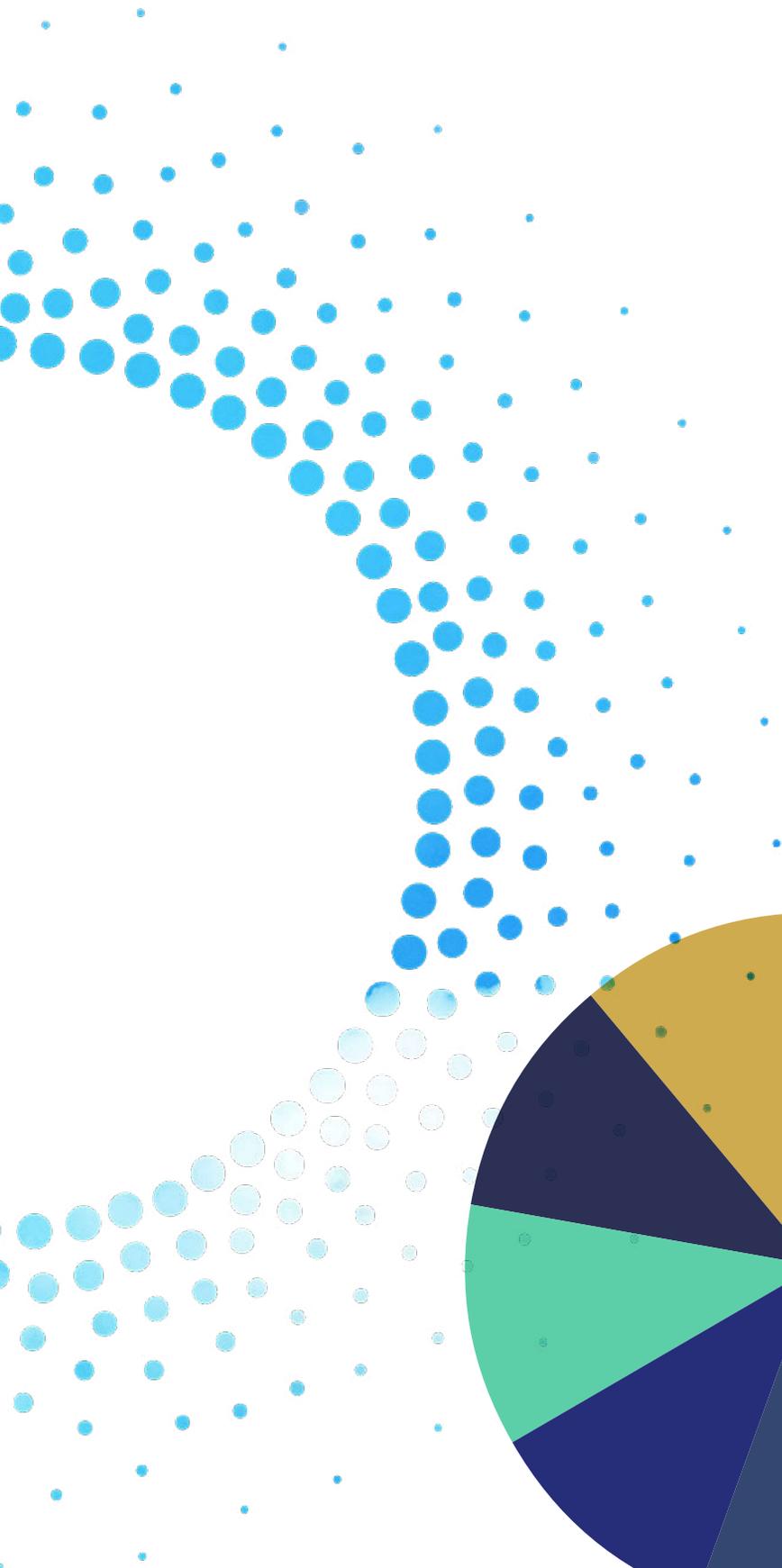
Informe de Hallazgos 2021



Informe Cambio Climático









POR EL CUIDADO Y BUEN USO
DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

CONTRALORIA.CL

